



RAPPORT ANNUEL  
**2021**



**HOPITAL SAINT JOSEPH**  
MARSEILLE

## LEXIQUE

**ARS PACAC** : Agence Régionale de Santé Provence Alpes Côte d'Azur-Corse

**AUDEAM** : Association créée en 2019 réunissant l'Hôpital Saint Joseph et l'Hôpital Européen dans un réseau d'entraide sanitaire, médico-sociale et sociale.  
Plus d'informations : [www.audeam-marseille.fr](http://www.audeam-marseille.fr)

**CAQES** : Contrat d'Amélioration de la Qualité et de l'EfficiencE des Soins

**CLUD** : Commission de LUTte contre la Douleur

**CME** : Commission Médicale d'Etablissement

**CPTS** : Communauté Professionnelle Territoriale de Santé

**DAOM** : Déchets Assimilables aux Ordures Ménagères

**DASRI** : Déchets d'Activité de Soins à Risques Infectieux

**DIB** : Déchets Industriels Banaux

**DMLA** : Dégénérescence Maculaire Liée à l'Âge

**EHPAD** : Etablissements d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes

**EMG** : Equipe Mobile de Gériatrie

**EMSP** : Equipe Mobile de Soins Palliatifs

**HAD** : Hospitalisation A Domicile

**HAS** : Haute Autorité de Santé

**IADE** : Infirmière-Anesthésiste Diplômé d'Etat

**IDE** : Infirmier Diplômé d'Etat

**IGU** : Infirmier Gériatrique aux Urgences

**IHAB** : Initiative Hôpital Ami des BébéS

**MCO** : Médecine Chirurgie Obstétrique

**PTA** : Plateforme Territoriale d'Appui

**QVT** : Qualité de Vie au Travail

**RAAC** : Récupération Améliorée Après Chirurgie

**SAAD** : Service d'Aide et d'Accompagnement à Domicile

**SSIAD** : Service de Soins Infirmiers A Domicile

**SSR** : Soins de Suite et de Réadaptation

**USLD** : Unité de Soins de Longue Durée

*La Direction Générale de l'Hôpital Saint Joseph remercie tous les personnels, médecins, bénévoles et patients qui ont accepté d'être photographiés durant leur présence à l'Hôpital, ainsi que les différents intervenants qui ont collaboré à l'élaboration de cette publication.*

“OMNIA POSSIBILIA  
SUNT CREDENTI”

“Tout est possible à celui qui croit”

Bienheureux Jean-Baptiste Fouque, 1851 - 1926



L'abbé Jean-Baptiste Fouque, fondateur de l'Hôpital Saint Joseph,  
a été béatifié le 30 septembre 2018  
en la Cathédrale de La Major à Marseille.



Le mot du Président  
et de la Directrice Générale



FOCUS SUR...



15 **LE PÔLE DOMICILE**  
« L'hôpital hors les murs  
au service de tous et notamment  
des populations vulnérables... »

## Activité et stratégie 2021

- 06 LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2021
- 08 LES ACTIVITÉS SUPPORTS EN 2021
- 20 L'ACTIVITÉ 2021 EN CHIFFRES
- 25 LES RESSOURCES HUMAINES  
(chiffres et graphiques)
- 27 LES RESSOURCES FINANCIÈRES EN 2021  
(chiffres et graphiques)
- 28 LES COMPTES ANNUELS EN 2021
  - 1 - Bilan
  - 2 - Compte de résultats
  - 3 - Tableau de financement

## Chiffres-clés

### SUPERFICIE

**74 854 m<sup>2</sup>** construits  
sur un terrain de 4 hectares



### À VOTRE SERVICE

**2 816** salariés (2 231 ETP)

**301** praticiens libéraux  
et **112** médecins salariés



### CAPACITÉ

**781** lits et places

**50** patients en hospitalisation  
à domicile par jour

**30** places de soins  
infirmiers à domicile

**52** lits de soins de suite  
et réadaptation



### BLOCS OPÉRATOIRES

**19** salles de Bloc central

**3** salles de Bloc Urologie

**1** salle de Bloc vasculaire

**13** salles de Bloc obstétrical

**+2** salles de césarienne

**1** salle hybride

**3** salles d'Endoscopie



## Qui sommes-nous ?

- 32** LE GROUPE SAINT JOSEPH
- 36** LES INSTANCES DU GROUPE SAINT JOSEPH
  - LES INSTANCES DE L'ASSOCIATION
  - Les organes délibérants
  - L'organe exécutif de l'Association
  - Les organes consultatifs de l'Association
- 38** L'ORGANIGRAMME DE L'HÔPITAL
- 41** LE CORPS MÉDICAL ET L'ENCADREMENT SOIGNANT
  - Le bureau de la CME
  - Le corps médical par spécialités
  - et l'encadrement soignant



## Annexes

- 54** LA CHARTE DES VALEURS DU GROUPE SAINT JOSEPH
- 55** L'HISTOIRE DE L'HÔPITAL SAINT JOSEPH
- 56** LE MODELE PRIVÉ NON LUCRATIF

### IMAGERIE

- 3** scanners
- 2** IRM
- 13** salles de radiologie
- 1** salle tri-capteurs plan pour les Urgences
- 1** salle capteur plan dédiée thorax
- 3** salles d'échographie générale et spécialisée et **2** appareils mobiles
- 1** Ostéodensitomètre
- 1** Mammographe numérique
- 1** Mammotome + Mammotest pour macro-biopsie
- 1** échographe + IRM mammaire
- 1** salle EOS



### LABORATOIRES

- 1** Laboratoire polyvalent (Hématologie, Biologie moléculaire, microbiologie, Biochimie -hors cytogénétique, PMA et Anapath-)
- 1** Laboratoire PMA



### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

**309 M€**





## Le mot du Président et de la Directrice Générale

**C**'est avec fierté que nous vous présentons cette année encore les réalisations de l'Hôpital Saint Joseph.

Une année 2021 marquée encore bien sûr par l'épidémie de COVID 19, mais aussi une année riche en réalisations, travaux, initiatives.

La reprise des faits marquants de l'année en pages 6 et 7 l'illustre parfaitement et donne à voir l'image fidèle de ce qu'est fondamentalement notre établissement et ses équipes : une communauté joséphienne formidablement agile et réactive face à la crise ; une communauté qui sait répondre aux enjeux d'urgence de l'épidémie, tout en se réinventant pour y faire face, tout en poursuivant le mieux possible ses projets.

Des projets aussi divers que l'ouverture de l'unité de Chirurgie Ambulatoire pédiatrique, le lancement de la campagne de vaccination COVID pour les patients hospitalisés et les personnels, la fin des travaux de rénovation des Urgences Adultes grâce au soutien du Conseil Départemental, le renouvellement de la Certification ISO 22 000 de la Restauration, le lancement du Centenaire de l'Hôpital et de la Fondation, l'ouverture du bloc Fast-track, l'installation d'un 3ème scanner et le renouvellement de deux appareils d'IRM et scanner, la participation de Saint Joseph à un projet de Recherche Clinique sur les vaccins COVID, l'organisation régulière de massages pour les personnels ou le financement d'un robot chirurgical grâce aux financements de mécènes,...

Et toutes ces réalisations ne donnent qu'un bref aperçu des grandes choses qui sont accomplies chaque jour par les équipes médicales, soignantes, techniques, administratives de l'Hôpital au service des patients.

La mise en œuvre et le déploiement d'un véritable « Pôle Domicile » (à découvrir dans les pages suivantes) est, à ce titre, un bel exemple de réussite pensée au service du patient.

L'implication, le professionnalisme et l'adhésion des équipes aux valeurs de l'Hôpital (humanisme, bienveillance, dévouement, excellence, innovation), au cœur de la crise et plus largement dans leur action au quotidien, permet à notre établissement de toujours avancer.

Pour toutes ces raisons, nous tenons à les remercier chaleureusement.

Nous souhaitons également remercier tous nos administrateurs pour leur engagement personnel bénévole sans faille au bénéfice de la gouvernance de notre grande organisation.

Nous vous souhaitons une bonne lecture du Rapport Annuel 2021 de l'Hôpital Saint Joseph de Marseille.

**Antoine Dubout, Président**  
**Sophie Dostert, Directrice Générale**

# 1 Activité et stratégie 2021



|    |                                |
|----|--------------------------------|
| 06 | LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE |
| 08 | LES ACTIVITÉS SUPPORTS         |
| 20 | L'ACTIVITE 2021 EN CHIFFRES    |
| 25 | LES RESSOURCES HUMAINES        |
| 27 | LES RESSOURCES FINANCIÈRES     |
| 28 | LES COMPTES ANNUELS            |

# Les faits marquants de l'année 2021

## JANVIER



### > 14 janvier : Ouverture de l'unité de Chirurgie Ambulatoire Pédiatrique

L'Unité de Chirurgie Ambulatoire (UCA) accueille désormais une nouvelle aile dédiée à la pédiatrie d'une capacité de 10 lits. Joliment décorée sur le thème de la savane et des animaux d'Afrique. Ce projet, porté par les équipes soignantes accompagnées par l'équipe Travaux de l'Hôpital et par la Fondation Hôpital Saint Joseph, a bénéficié du financement de l'Opération Pièces Jaunes menée par la Fondation Hôpitaux de Paris-Hôpitaux de France.

## AVRIL



### > 9 avril : Ouverture des nouvelles Consultations Anesthésie au RDC du bâtiment Fouque

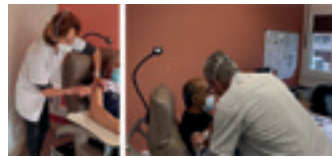
Les Consultations Anesthésie intègrent leur nouvel espace, non loin des préadmissions et des bureaux des infirmières du Parcours Patient, pour que le patient bénéficie d'une unité de lieu dans ses démarches avant son hospitalisation.

## FÉVRIER

### > L'Hôpital Saint Joseph vaccine contre la COVID ses patients fragiles

En plus de la vaccination de ses personnels et médecins, l'Hôpital Saint Joseph s'est porté volontaire pour vacciner contre la COVID ses patients fragiles suivis en Hôpital de Jour d'Oncologie. Les patients en cours de traitement dans le service peuvent ainsi être vaccinés pendant leurs soins.

Un grand merci à nos médecins retraités sans lesquels ce dispositif n'aurait pas pu être mis en place.



## MAI

### > 18 mai : Martine Vassal en visite aux Urgences de Saint Joseph

Martine Vassal, Présidente du Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône, était en visite aux Urgences Adultes et Pédiatriques de l'Hôpital Saint Joseph, à la rencontre des équipes en première ligne auprès des patients. L'occasion pour elle de découvrir la rénovation des Urgences Adultes que le Conseil Départemental a soutenue, et de découvrir de nouveaux projets.



### > Saint Joseph participe à un projet de Recherche Clinique sur les vaccins Covid : COVIREIVAC

L'objectif de cette étude est de déterminer quel vaccin sera le plus adapté sur les « populations particulières » (les personnes à risque de contracter des formes graves de l'infection), en fonction du profil médical de la personne et ainsi affiner la stratégie vaccinale pour une vaccination mieux ciblée. L'Hôpital Saint Joseph participe à cette étude nationale -35 hôpitaux dans toute la France-, sous l'investigation du Pr Boris Bienvenu, chef de service de Médecine Interne, à laquelle s'associent l'Hôpital Européen et l'APHM.

## MARS



### > Nouveau « Parcours Patient Debout » dans la continuité du projet RAAC

Dans la continuité du projet de Réhabilitation Améliorée Après Chirurgie, ce nouveau « Parcours Patient Debout » permet au patient (adultes et enfants) de se rendre au bloc opératoire en autonomie, debout, accompagné d'un brancardier. Ce mode de prise en charge diminue le stress du patient, réduit la médication et permet ainsi une récupération plus rapide après la chirurgie.

## JUIN

### > Ouverture du Centre du Pied Diabétique et du Centre du nodule Thyroïdien

En plus des consultations de podologie traditionnelles, un Centre du pied diabétique composé de médecins endocrinologues-diabétologues spécialisés dans le pied diabétique, d'une infirmière spécialisée dans les plaies et cicatrisations, de médecins de spécialités complémentaires si nécessaire et d'un plateau technique d'excellence.

Les professionnels de santé peuvent désormais faire appel au Centre du nodule Thyroïdien de l'Hôpital Saint Joseph -constitué d'endocrinologues spécialisés en thyroïde et parathyroïde, de radiologues spécialisés en échographie thyroïdienne et des chirurgiens spécialisés en chirurgie thyroïdienne- pour faciliter la prise en charge de leurs patients.





## JUILLET / AOÛT



### > Août : Nouveau Scanner et nouvelle IRM et ouverture du scanner modulaire

Ces nouveaux matériels proposent des examens personnalisés pour tout patient, avec des images très précises et détaillées, une imagerie diagnostique de haute qualité à doses réduites, ainsi que des résultats fiables et reproductibles.

## NOVEMBRE



### > 15 novembre : 1<sup>re</sup> pierre du futur Hôpital Saint Joseph-Montval, au cœur du 9<sup>e</sup> arrondissement de Marseille, situé à côté de l'EHPAD La Salette-Montval, de l'association Saint Joseph-Seniors.

Doté de 60 lits d'Unité de Soins de Longue Durée, et des 56 lits de Soins de Suite et de Réadaptation de Fernande Berger qui seront transférés sur ce nouveau site, le futur Hôpital Saint Joseph-Montval accueillera, au dernier trimestre 2023, des personnes plus ou moins dépendantes dont l'état de santé pourra nécessiter une surveillance médicale constante, autour d'un accompagnement global, l'établissement hospitalier s'occupant de la vie quotidienne et de la coordination des soins.



### > 22 novembre : Ouverture du bloc "Fast-Track"

Ce nouveau bloc accueille des patients pour certaines pathologies d'Ophtalmologie et de Chirurgie réparatrice pour un parcours optimisé avec un principe de « marche en avant » (le patient arrive, est opéré, et peut rentrer chez lui en 2 à 3h), synonyme de moins de stress, de récupération accélérée, de diminution des risques infectieux...

## SEPTEMBRE

### > 23 septembre : 100<sup>ème</sup> intervention avec le robot Mako pour l'équipe de Chirurgie orthopédique

Centième pose d'une prothèse totale de genou assistée par le robot Mako par le Dr Stephan Delpech, chef du service de Chirurgie orthopédique, et ses confrères.

Ce robot, commercialisé par la société Stryker, est un outil de haute technologie au bénéfice du patient, qui permet de diminuer les complications post-opératoires (hématomes, ...) et d'accélérer le temps de récupération. Il a pu être acquis grâce au mécénat du Groupe SNEF.



## DÉCEMBRE

### > 6 décembre : Lancement officiel du Centenaire de la Fondation & de l'Hôpital Saint Joseph (logo dédié, vitrophanies et fresque de Théo Lopez)

Il y a 100 ans le Bienheureux Jean-Baptiste Fouque fondait l'Hôpital Saint Joseph. Les célébrations de cet anniversaire ont été décalées à cause de l'épidémie. Elles ont été symboliquement lancées le 6 décembre 2021 par une messe en mémoire de l'abbé Fouque (retourné vers le Père à l'Hôpital à Saint Joseph le 5 décembre 1926) et par le dévoilement du logo dédié au Centenaire et par une fresque abstraite inspirée des vitraux de la Sagrada Familia de Gaudí à Barcelone, réalisée par un jeune artiste peintre et muraliste, Théo Lopez.



## OCTOBRE



### > 17 octobre : Une équipe soignants-patients participe à la Marseillaise des Femmes

Le Centre de l'Obésité de l'Hôpital Saint Joseph a participé à cette course engagée et solidaire avec une équipe de 30 personnes réunissant patients et soignants, ainsi que des patients du Pôle Sport & Santé en partenariat avec l'association Siel Bleu. Une belle occasion de promouvoir les bienfaits du sport !



### > Renouvellement de la certification ISO 22000 du service Restauration

Le service restauration de l'Hôpital a obtenu le renouvellement de sa certification ISO 22000 en version 2018 à l'issue d'un audit qui s'est déroulé les 16 et 17 novembre 2021. Cette certification repose sur un système intégré de management de la sécurité sanitaire des aliments de plus en plus performant.

Elle récompense la qualité du service Restauration. A Saint Joseph, l'alimentation est un enjeu de soin car elle participe au prompt rétablissement et doit procurer plaisir et réconfort à tous les convives.

# Les activités supports en 2021

## Le pôle Ressources Matérielles

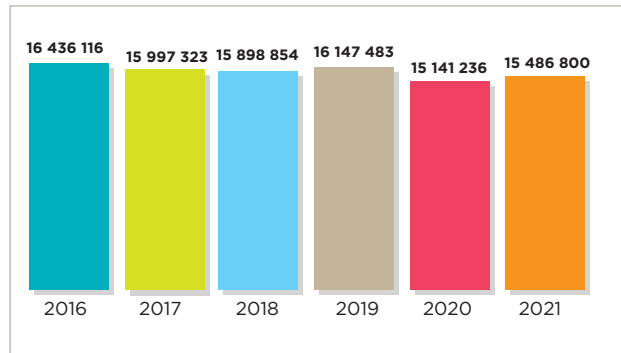
### ÉNERGIES

Il est à noter une augmentation de la consommation électrique en 2021 par rapport à 2020. Cela correspond à une reprise de l'activité en 2021, par rapport à 2020, le premier confinement ayant été plus marqué que les suivants. La consommation électrique reste néanmoins en dessous des années précédentes.

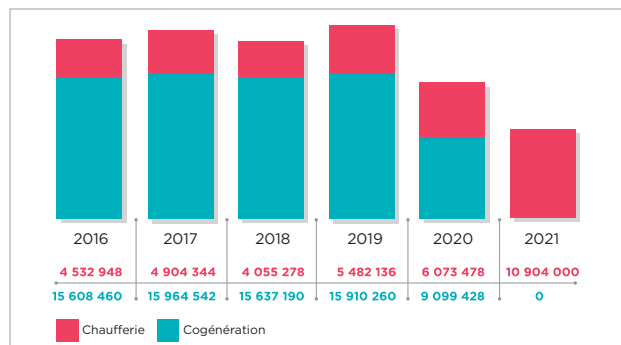
Concernant le gaz, notre consommation chaufferie a augmenté suite à l'arrêt de la cogénération. Néanmoins, là aussi, la consommation est bien moindre que celle des années précédentes. Cela s'explique notamment par un hiver clément et le ralentissement de l'activité de l'hôpital.

Les énergies sont des enjeux forts pour l'Hôpital. Le pôle Ressources Matérielles travaille pour dégager des pistes d'économies et mettre en place une véritable politique énergétique.

Les coûts de la consommation électrique de l'Hôpital s'élèvent à environ 1,2 M€ pour la fourniture et 300K€ pour la distribution en 2021.



► Consommation d'électricité en kWh : **15 486 800 kWh**



► Consommation de gaz en kWh : **10 904 000 kWhz**

### LINGERIE



**539** tonnes de linges sous-traités :

► **321 910** vêtements lavés (soit + 26 % par rapport à 2020)

► **1 million (1 020 407)** de pièces de linge plat lavées (+7 % par rapport à 2020)

### RESTAURATION



Un service certifié ISO 22000 (Certification pour 3 ans avec audits annuels de suivi)

**510 250** repas servis

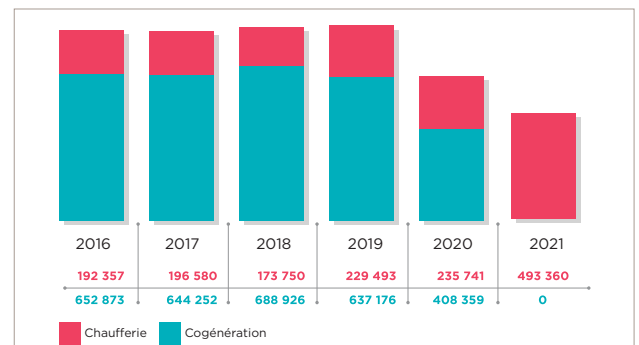
Dont..

**352 636** aux patients hospitalisés

**111 504** au personnel et médecins

**43 743** pour l'extérieur (prestations de traiteur, cocktails manifestations, ..), cafétéria..

**2 367** aux accompagnants



► Coût du gaz en € TTC : **493 360 €**

## DÉCHETS



L'ensemble de la destruction des déchets produits par l'Hôpital représente un coût de **434 000 €**, soit une baisse de -16% (non compris taxe sur les ordures ménagères).

L'ensemble des déchets hors DASRI (Cartons, papiers, DIB, chantiers, électrique et électroniques) sont recyclés. Les DASRI et DAOM sont, quant à eux, incinérés et donc revalorisés en filière énergétique.

- ▶ **318** tonnes de déchets des activités de soins à Risques Infectieux (DASRI), (+ 1,1 % par rapport à 2020).
- ▶ **1 215** tonnes de Déchets Assimilables aux Ordures Ménagères (DAOM) soit une augmentation de + 1,25%, mise en place d'une nouvelle filière de tri déchets verts. Sensibilisation du personnel concernant le recyclage papiers et cartons, mise en place d'une nouvelle filière de recyclage au magasin pour les emballages plastiques,
- ▶ **96,21** tonnes de cartons et papiers (- 12,4%)
- ▶ **14** tonnes de bio déchets
- ▶ **221** tonnes de Déchets Industriels Banaux (DIB) & déchets de chantier en 2021 contre 525 t en 2020 soit -58%,



*Exercice Incendie avec les Marins-Pompiers de Marseille*

- ▶ **1,85** tonnes de Déchets électriques et électroniques (+ 212%). Mise en place nouveau partenariat avec ECOSYSTEME et sensibilisation des services informatique, technique, collecte déchets et du prestataire EXPAIR,
- ▶ **8,4** tonnes de Déchets Industriels Spéciaux (produits chimiques), +12% augmentation due à la suppression de produits chimiques stockés dans divers locaux,

## La Direction de la Qualité

L'année 2021 a été de nouveau fortement impactée par le contexte de crise sanitaire.

La gestion des risques a permis de maintenir un niveau de qualité et de sécurisation des soins à la hauteur de notre ambition. Cette crise sanitaire a pu fragiliser le fonctionnement des établissements hospitaliers avec une importante vague de renouvellement du personnel soignant.

Malgré la crise, l'Hôpital a poursuivi sa démarche d'amélioration continue de la qualité, et a développé à la fin 2020 une évaluation des pratiques professionnelles très originale : la création d'une Equipe Mobile d'Auditeurs (EMA), brigade qui va -comme non nom l'indique- au cœur des services pour auditer et évaluer au plus près du terrain les pratiques, pour susciter ensuite la mise en place d'actions d'amélioration.

L'année 2021 a été marquée également par le déploiement et le renouvellement de certaines démarches :

- ▶ L'Évaluation Interne du SSIAD, dont le rapport a été transmis à l'ARS en Avril 2021.
- ▶ L'Audit de Surveillance et de transition vers la version 2018 de la Certification ISO 22000, pour le service Restauration en Novembre 2021.
- ▶ L'Accréditation COFRAC de l'ensemble de l'activité du Laboratoire en Novembre 2021.

- ▶ Le Renouvellement de la Certification ISO 9001 du Centre Sainte Colette sur les activités d'AMP et de préservation de fertilité en Mars 2021.

Au niveau de l'Identitovigilance, la préparation de l'intégration de l'Identifiant National de Santé (INS) à nos pratiques a nécessité une implication forte des services Facturations, Informatique et Qualité. Cet INS va permettre d'améliorer la qualité et la sécurité des soins en limitant le risque de doublons et de collisions d'identités pouvant être à l'origine d'événements indésirables graves. Un groupe de travail a été constitué pour sa mise en œuvre au sein de l'établissement, notamment dans le cadre du Ségur Numérique. Les référents en Identitovigilance de l'établissement ont pour mission d'organiser l'Identitovigilance conformément aux exigences réglementaires du Référentiel National d'Identitovigilance (RNIV) et aux bonnes pratiques. Une Cellule Opérationnelle d'Identitovigilance (COIV) a pour cela été constituée, et a pour mission de sensibiliser, former, rédiger les procédures, résoudre les problématiques terrains d'identités, réaliser des audits de connaissances et de pratiques.

En 2021, la relance de la Démarche Qualité s'est articulée également autour de l'organisation des Séminaires thématiques de HAS sur le dernier trimestre 2021, afin de réviser les PAQSS 2019/2021, mettre à jour les cartographies des risques des processus et initier la construction des nouveaux PAQSS 2022/2024.



François Blachère, Directeur Qualité-Gestion des risques-Usagers (sur notre photo, 2<sup>e</sup> en partant de la gauche), entouré de son équipe de la Direction de la qualité-gestion des risques-relations Usagers.

La visite de Certification de la Haute Autorité de Santé (HAS) de notre établissement de Soins de Suite et de Réadaptation Fernande Berger a été reportée au mois de Mars 2024, afin que celle-ci puisse être réalisée sur le nouveau site de La Salette-Montval qu'il intégrera en fin d'année 2023 dans un bâtiment réunissant l'établissement Fernande Berger et une Unité de Soins de Longue Durée. La Certification associera l'autorisation d'activité d'USLD. Pour l'Hôpital Saint Joseph, la visite de Certification reste prévue en Juin 2025.

### Les indicateurs Qualité

Les indicateurs de Qualité et de Sécurité des soins sont publics et diffusés sur le site de la Haute Autorité de Santé [www.has-sante.fr](http://www.has-sante.fr)



Ils sont également disponibles sur le site Internet de l'Hôpital (<https://www.hopital-saint-joseph.fr/a/387/les-indicateurs-de-qualite-et-de-securite-des-soins-iqss-/>)

### La Sécurité Sanitaire

- ▶ Taux d'incidence des infectés nosocomiaux : **1,84 %** en 2021 (2,10 % en 2020)
- ▶ Taux d'incidence des infections nosocomiales : **2,19 %** en 2021 (2,34 % en 2020)
- ▶ Taux de prévalence des infectés nosocomiaux : ce taux n'a pas été calculé en 2021 en raison de la pandémie (comme en 2020).
- ▶ Taux de prévalence des infections nosocomiales : ce taux n'a pas été calculé en 2021 en raison de la pandémie (comme en 2020).



### La satisfaction des patients

- ▶ **5 362** questionnaires ont été retournés en 2021.
- ▶ **99,20 %** des patients hospitalisés sont satisfaits de l'accueil administratif et 99,50 % des patients hospitalisés sont satisfaits de l'accueil soignant
- ▶ **99,20 %** recommanderaient l'Hôpital Saint Joseph à un proche
- ▶ Note globale donnée par le patient à son séjour : **9.0**

## La Recherche Clinique

### BILAN ANNÉE 2021

#### Tendance générale :

- ▶ L'augmentation de l'activité depuis ces dernières années se poursuit et se renforce, non seulement pour les **études en promotion Externes** (à promotion industrielle ou institutionnelle, nationales et internationales) mais également pour les études en promotion interne (promues par l'hôpital Saint Joseph) grâce à la création, en 2020, du pôle Promotion Interne.
- ▶ En plus des **études sur la personne humaine** (encore largement majoritaires), de plus en plus **d'Études sur Données** (à partir de l'analyse des dossiers patients) sont développées en promotion Externe et Interne.
- ▶ De même, de plus en plus d'étude en Promotion Interne **Multicentriques** (impliquant plusieurs établissements, dont l'Hôpital Européen) sont mises en place. De nombreux projets en cours de développement en 2021 verront le jour en 2022.
- ▶ Grace à la mobilisation pluridisciplinaire de l'équipe de Recherche Clinique (gestionnaires administratifs et financiers, cheffes de projets, attachés/techniciens de recherche cliniques, maïeuticiens et médecins de recherche clinique, infirmiers de recherche clinique), de la Pharmacie (Pharmacien de Recherche Clinique)

et des Investigateurs, **le nombre de patients inclus est également en forte hausse** par rapport à 2021.

- ▶ Tous ces éléments auront des **implications positives** sur le nombre de **futures publications** dans les années à venir.

#### ÉTUDES GÉRÉES PAR L'ÉQUIPE DE RECHERCHE CLINIQUE (ATC, TEC)




- ▶ **176** études sur la personne humaine ou sur études sur données vs 152 en 2020
- ▶ **6540** patients inclus (études sur la personne humaine) ou dossiers patients (études sur données) versus 3 387 en 2020
- ▶ **107\*** publications (\*chiffre non définitif analyse en cours) versus 90 en 2020
- ▶ **74** nouvelles études versus 58 en 2020
- ▶ **20** services de l'Hôpital impliqués



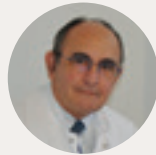




Muriel Touboul, Directeur de la Recherche Clinique (à droite sur notre photo), avec l'équipe de la Recherche Clinique.

## Études en promotion interne, en cours en 2021

- Etudes sur la personne humaine

| Services (par ordre alphabétique) | Code d'étude / Nom court | Type : monocentrique (HSJ) Multicentrique | Intitulée d'étude/ Nom complet   | Médecin porteur du projet  |
|-----------------------------------|--------------------------|---|--|--|
| Cardiologie médicale              | COVID EP                 | <i>Multicentrique</i>                     | Registre de l'évolution des patients diagnostiqués et/ou hospitalisés pour embolies pulmonaires durant la pandémie covid-19  | <br><b>R. ROSARIO</b>   |
| Chirurgie Vasculaire              | ELLIPSE                  | <i>Multicentrique</i>                     | Efficacy of rotational atherectomy system associated with drug coated balloon angioplasty (with or without stent placement) in the management of lower limb ischemia (ELLIPSE) | <br><b>N. VALERIO</b>   |
| Hepato-gastro-entérologie         | SPY PCC                  | <i>Multicentrique</i>                     | Evaluation du SPYGLASS TM DS VS méthode standard dans la détection des calculs pancréatiques résiduels apres traitement endoscopique. (SPY PCC)                                | <br><b>A. LAQUIERE</b> |
| Hepato-gastro-entérologie         | CYST GEN                 | <i>Multicentrique</i>                     | Etude de la faisabilité et de la rentabilité diagnostique de l'analyse en biologie moléculaire du liquide des tumeurs kystiques du pancréas                                    | <b>A. LAQUIERE</b>   |
| Hepato-gastro-entérologie         | CYST GEN (Phase II)      | <i>Multicentrique</i>                     | Etude de la faisabilité et de la rentabilité diagnostique de l'analyse en biologie moléculaire du liquide des tumeurs kystiques du pancréas                                    | <b>A. LAQUIERE</b>   |



| Services (par ordre alphabétique) | Code d'étude / Nom court | Type : monocentrique (HSJ) Multicentrique | Intitulée d'étude/ Nom complet   | Médecin porteur du projet   |
|-----------------------------------|--------------------------|---|--|---|
| Hepato-gastro-entérologie         | DEVICHO                  | HSJ                                       | Opération de dépistage systématique de l'hépatite C des patients hospitalisés consentants associé à une prise en charge thérapeutique pour aboutir à une élimination de l'hépatite C dans notre établissement                                  | <br><b>M. BOURLIERE</b>  |
| PPE                               | PROGESTE                 | HSJ                                       | Impact de la progestéronémie le jour du transfert embryonnaire frais et congelé sur le taux de grossesses cliniques.   | <br><b>M. AMOUYAL</b>    |
| Pneumologie                       | LUCIOLA                  | <i>Multicentrique</i>                     | Evaluation de la performance et de la tolérance du marqueur fiduciaire NOVATECH® LUCIOLA TM EB lors des séances de radiothérapie chez les patients atteints de cancer du poumon : étude multicentrique post marquage CE                        | <br><b>B. ESCARGUEL</b> |
| Réanimation                       | DéCOPO                   | <i>Multicentrique</i>                     | Effet du décubitus ventral en ventilation spontanée sur le swing œsophagien dans l'insuffisance respiratoire aigue liée au sars-covid-2 : Essai clinique randomise en cross over / Multicentrique  | <br><b>S. LEHINGUE</b> |
| Rhumatologie                      | SPIKE                    | HSJ                                       | Comparaison du bénéfice ressenti des patients atteints de Spondylarthrite ankylosante, équilibrée sous biothérapie, lors d'une prise en charge par une activité Physique adaptée par rapport à une prise en charge standard par Kinésithérapie | <br><b>D. ARNIAUD</b>  |



• Etudes sur données

| Services (par ordre alphabétique) | Code d'étude / Nom court   | Type : monocentrique (HSJ) Multicentrique | Intitulée d'étude/ Nom complet  | Médecin porteur du projet  |
|-----------------------------------|----------------------------|---|---|--|
| Cardiologie médicale              | Atrial Tachycardia         | HSJ                                       | Localized Atrial Tachycardia and Dispersion regions in Atrial Fibrillation: Evidence of Spatial Concordance - Retrospectif  | <br><b>E. GITENAY</b>   |
| Cardiologie médicale              | Oesophageal probe          | HSJ                                       | Méthode de validation d'une ligne de bloc d'un flutter du toit de l'oreillette gauche en utilisant une sonde thermique œsophagienne   | <br><b>A. FOFANA</b>    |
| Cardiologie médicale              | Arrest AF                  | Multicentrique                            | Acute effect and long term pRonostic on mapping and substRatE ablation in long Standing Persistent  | <br><b>C. BARS</b>     |
| Cardiologie médicale              | REAF                       | HSJ                                       | Registre d'Évaluation des pratiques d'Ablation dans la Fibrillation et la tachycardie atriale   | <br><b>J. SEITZ</b>   |
| Chirurgie Rachis                  | ARLOVA                     | HSJ                                       | Prise en charge des arthrodèses lombaires par voie antérieure par programme de Réhabilitation Accélérée Après Chirurgie (RAAC) : étude d'une cohorte prospective et rétrospective de patients | <br><b>E. FAURE</b>   |
| Chirurgie Vasculaire              | ENDOPOTHESE AORTIQUE       | HSJ                                       | Aortic Dissections, Aneurysms Outcome and Stent-grafts Evaluation / Ada-ose   | <br><b>N. VALERIO</b> |
| Hepato-gastro-entérologie         | CHC avancé après sorafenib | Multicentrique                            | Traitement systémique du Carcinome Hépatocellulaire après Sorafenib. Etude de cohorte rétrospective Multicentrique  | <br><b>X. ADHOUTE</b> |



# LE PÔLE DOMICILE

« L'hôpital hors les murs au service de tous et notamment des populations vulnérables... »



L'idée de la création d'un pôle Domicile est née en 2016, à l'initiative d'Antoine Dubout, Président du Conseil d'Administration, et de Jean-Pierre Fabre, Président adjoint du Conseil d'Administration, qui ont souhaité s'engager dans une réflexion sur la prise en charge de la Personne Agée à l'hôpital et sur l'absolue nécessité de mise en place d'une offre adaptée de parcours de soins et de santé.

*L'évolution sociétale, notamment démographique et sanitaire, doit en effet nous conduire à repenser le rapport à l'hôpital et à être en capacité de répondre à des besoins en santé en favorisant le maintien et l'autonomie à domicile (...).*

*Le modèle actuel, centré sur les établissements, qu'ils soient sanitaires ou médico-sociaux est dans une impasse en générant des discontinuités dans les prises en charge parfois préjudiciables aux patients, notamment les plus fragiles, les plus âgés.*

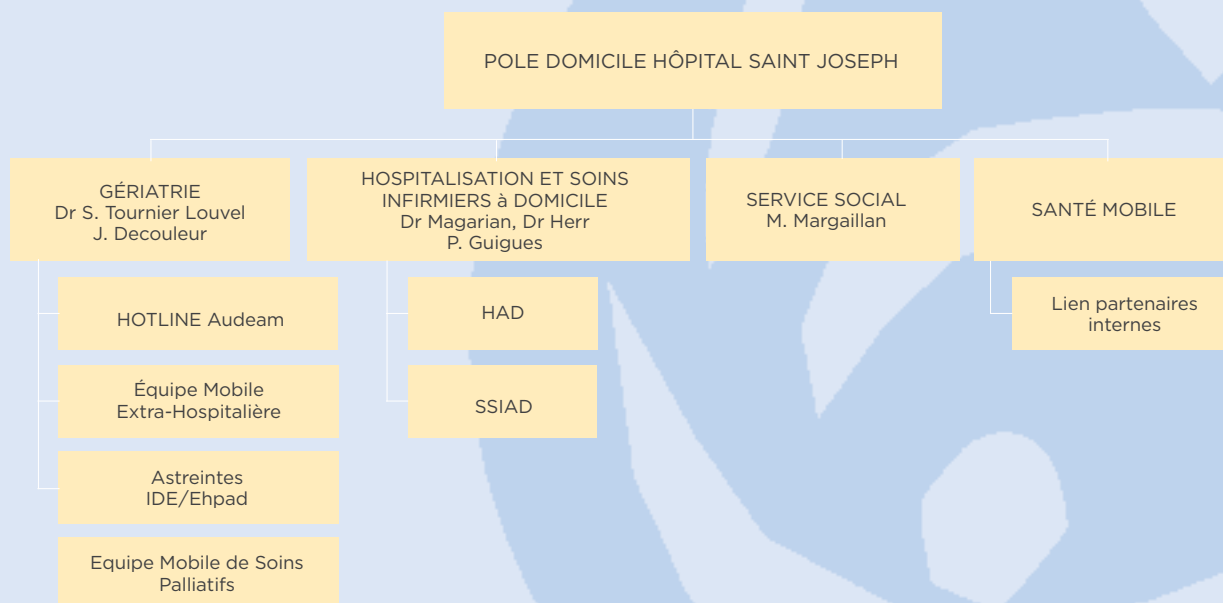
*Ainsi, la suppression des barrières de tous ordres (administratives, juridiques, financières, physiques, entre les établissements de santé, EHPAD, domiciles) est une condition nécessaire pour mettre en place cette offre de parcours centrée sur le patient et non plus sur les établissements.*

C'est ainsi qu'Antoine Dubout explique les origines de la mise en place d'un groupe de pilotage chargé de réfléchir sur cette problématique, enjeu d'avenir pour les personnes âgées et plus

largement pour les personnes fragiles. Aujourd'hui, ce Pôle Domicile est porté majoritairement par l'Hôpital Saint Joseph. Il permet d'optimiser la prise en charge organisée pour les patients des établissements.

Le pôle Domicile construit de nouveaux parcours de soins autour d'une logique d'« aller vers » le patient, et de réorganisation de son parcours de soins au-delà de l'établissement, de son domicile à son domicile, à travers la coordination de dispositifs existants et de dispositifs novateurs qu'il nous faut créer et soutenir.

**Nous vous invitons à le découvrir dans le focus consacré au Pôle Domicile.**





## CHÉRIFA NIMAL, DIRECTRICE DU PÔLE DOMICILE

« Repenser l'Hôpital à la maison avec des dispositifs existants et des dispositifs novateurs... »

La réflexion autour de la création du pôle Domicile date de l'année 2016. A partir de cette date, l'ensemble des dispositifs déjà existants dans le groupe associatif Saint Joseph (HAD, SSIAD, SAAD, Service Social) se sont coordonnés pour communiquer sur cette offre d'accompagnement des patients à leur domicile avec la qualité de service de l'Hôpital Saint Joseph. La volonté d'aller encore plus loin dans la mise en place du parcours patients du domicile au domicile a conduit la Direction à créer une Direction du Pôle Domicile.

### C'est le cas depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2020.

D'abord conduite par Sylvie PLAT, c'est Chérifa NIMAL qui, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022, conçoit et pilote la stratégie de développement du pôle domicile de l'hôpital Saint Joseph et par extension

d'autres établissements associés puisque tous les projets sont pensés et conçus dans une perspective de synergie entre les établissements pour que l'offre soit la plus grande, la mieux adaptée et la plus pertinente.

*La création du pôle Domicile répond à l'évolution démographique et sociétale de notre pays. L'Hôpital et les structures d'aval doivent repenser la logique de leur travail et de leur collaboration, tout d'abord pour préserver l'hôpital en terme de capacité et ensuite pour repenser l'hôpital à la maison grâce à des dispositifs existants qu'il faut mieux articuler et des dispositifs novateurs qu'il nous faut créer et soutenir. C'est comme cela par exemple que l'hôpital Saint Joseph a reconsidéré les parcours à proposer et à coordonner dans une logique "d'aller vers"...*

Chérifa Nimal,  
Directrice Du Pole Domicile

Le Pôle Domicile ambitionne d'accompagner la prise en charge des patients au domicile, dans leur lieu de vie, avec l'exigence de la qualité et de la sécurité des soins et l'objectif d'une articulation de tous les dispositifs pour faciliter l'accès à tous à ce mode de prise en charge.

### LE POLE DOMICILE, C'EST QUOI ?

Le pôle domicile a donc pour but d'organiser l'aide et le soin, avec une philosophie de parcours de santé, à partir et vers le domicile, pour déployer une offre de soins et de services pour les patients à domicile avec la qualité des soins et de l'accompagnement de l'Hôpital

Saint Joseph dans une logique de prévention des passages évitables aux urgences, de limitation du déplacement des populations vulnérables grâce à l'apport de la télémedecine, et de réduction des Durées Moyennes de Séjour (DMS) grâce à une continuité des soins organisée et sécurisée.

Le pôle domicile organise la coordination de tous les dispositifs et par là même de tous les acteurs en développant les synergies pour optimiser au mieux le parcours proposé et éviter toutes discontinuités dans la prise en charge :

- ▶ Déployer un bouquet de services
- ▶ Prévenir les hospitalisations
- ▶ Réduire les durées moyennes de séjour.

Le but, c'est de structurer une offre de soins qui soit centrée sur la personne et non plus sur l'hôpital, la médecine de ville, le médico social ou le social. Tout l'enjeu est là.

### LE POLE DOMICILE RASSEMBLE PLUSIEURS SERVICES

**Le service social**, véritable cheville ouvrière par son réseau et sa connaissance des dispositifs support, il aide à fluidifier les parcours en favorisant les sorties précoces grâce au développement du lien avec les infirmières de parcours patient.

Il accompagne les projets développés par la Direction du pôle Domicile.

**Le SSIAD** assure les soins d'hygiène,



Une partie de l'équipe coordinatrice du Pôle Domicile

de confort et les soins techniques infirmiers à domicile ou en Etablissements ou Services social ou Médico-Social (ESMS).

**L'HAD** assure au sein du lieu de vie de la personne (domicile ou ESMS) une prise en charge médicale, soignante et psychosociale coordonnée de niveau hospitalier. Cette prise en charge s'adresse aux patients de tous âges (nourissons, enfants, adolescents, adultes) atteints de pathologies graves, aiguës ou chroniques, instables ou évolutives et qui, sans l'intervention de l'HAD, devraient être pris en charge en hospitalisation conventionnelle.

A la frontière entre les secteurs ambulatoires et hospitaliers, l'HAD est en lien avec l'ensemble des acteurs de l'offre de soin sur son territoire d'intervention. Dans la juste ligne de la feuille de route 2022-2026 du ministère de la Santé, le pôle Domicile ambitionne de poursuivre le développement de l'HAD, notamment pour les prises en charge des transfusions, de la chimiothérapie, des soins palliatifs de l'ante et du post partum de nos parturientes, de la prise en charge en fin de vie.

**La Hotline** est une plateforme de coordination des soins. Elle est dotée de compétences médicales et soignantes. D'une part pour orienter les patients en besoin de soins hospitaliers, avec une filière gériatrique et non gériatrique, et d'autre part pour structurer des parcours de santé simplifiés privilégiant le maintien à domicile ou dans le lieu de vie du patient, grâce à la mobilisation de l'offre de soins hospitalière et extrahospitalière et l'accès à la télémedecine. Cette Hotline se veut la porte d'accès à l'offre de soins globale coordonnée par le pôle Domicile, pour les partenaires internes et externes (medecins traitants, professionnels libéraux, EHPAD,...).

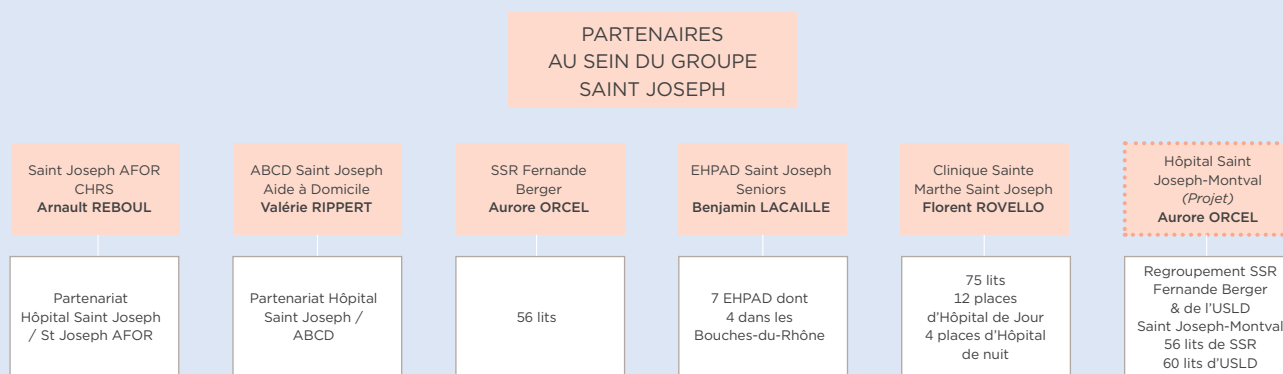
**L'Equipe Mobile de Gériatrie Extra-Hospitalière (EMGEH)** est un dispositif innovant soutenu par l'ARS. L'EMGEH a vocation à intervenir au domicile du patient pour apporter une expertise gériatrique dans l'évaluation et le projet de soins proposé en lien avec les aidants et le médecin traitant. Ce dispositif est opérationnel depuis avril 2022, ce dispositif donne déjà pleine satisfaction, car il répond à des besoins non couverts, apporte

## UN NUMÉRO UNIQUE pour centraliser et réorienter au mieux la variété des demandes

Le Pôle Domicile veut optimiser les parcours des patients les plus fragiles, pour éviter les hospitalisations inappropriées et / ou non pertinentes, les réhospitalisations, le passage aux urgences, les DMS prolongées,...

Le Pôle Domicile utilisera l'ensemble des dispositifs, moyens et ressources de l'Hôpital Saint Joseph et de toutes ses entités, et ses partenaires. Pour simplifier le recours au Pôle Domicile, un Numéro Unique de téléphone à la Hotline a été créé, plateforme d'orientation et d'expertise visant à apporter des préconisations adaptées à des besoins de soins non urgents pour des populations vulnérables dans et en dehors de l'Hôpital.

Via ce numéro Unique joignable du lundi au vendredi de 9h à 17h, le Pôle Domicile proposera un accompagnement personnalisé pour chaque patient, en réorientant la prise en charge vers le bon dispositif et en assurant un suivi pour garantir des prises en charge de qualité.



une expertise aux médecins traitants et permet, via la Hotline, de coordonner d'autres prises en soins identifiées (consultations, examens,...).

Ce recours permet d'éviter le passage aux urgences des personnes âgées dont on sait qu'il peut leur être préjudiciable du fait de leur fragilité. L'Équipe Mobile de Gériatrie Extra-Hospitalière (EMGEH) est composée d'un médecin gériatre, d'une IDE, d'un ergothérapeute, d'une assistante sociale, et d'une secrétaire. Elle peut être jointe par les professionnels de santé via le numéro unique de la Hotline. Toutes les demandes d'intervention sont analysées en staff pluridisciplinaire.

### Le dispositif d'astreintes IDE à destination des EHPAD partenaires

Projet soutenu par l'ARS, il vise à mutualiser des compétences gériatriques d'Infirmières, afin de répondre aux besoins des EHPAD partenaires de l'Hôpital, la nuit et le week-end hors permanence IDE de l'EHPAD.

Cette branche d'activité permet de répondre à notre objectif de prévention du recours évitable aux urgences et à l'hôpital pour les personnes âgées de plus de 75 ans.

### La santé mobile

La santé mobile est devenue un domaine incontournable lorsque l'on évoque le domicile, et ce, d'autant plus depuis l'épidémie de COVID qui a montré l'utilité primordiale de la télémédecine pour accompagner les projets de maintien à domicile.

Au-delà, elle est également une réponse à l'évolution de la société, au vieillissement de la population et à la nécessité de développer des services qui « vont vers » le patient, raison d'être du pôle Domicile.

Soutenu par le Conseil Régional et l'entreprise AG2R pour l'achat de matériels, et grâce au Dr Frédéric QUEGUINER, Ophtalmologue, le pôle Domicile travaille sur le projet d'« Ophtalmologie à distance », autour de la réalisation de bilans d'ophtalmologie à distance pour les résidents d'EHPAD, avec transmission des images, analyse et repérage des anomalies nécessitant des examens poussés.

L'ensemble des dispositifs du parcours gériatrique articulés autour de la Hotline, des équipes intra et extra hospitalières, du dispositif d'astreintes IDE, du développement de la santé mobile, permet de répondre aux enjeux du « aller vers » en déployant les actions de repérage des situations de fragilité et de prévention de la perte d'autonomie. Tout cela en bénéficiant de toute l'offre de soins que peut structurer notre Hotline.

## UN LIEN PRIVILÉGIÉ AVEC LES ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE SAINT JOSEPH

Le Pôle Domicile travaille en lien privilégié avec tous les établissements du Groupe associatif Saint Joseph, notamment :

► **Saint Joseph SENIOR** : l'association gère 8 établissements (7 EHPAD et 1 siège), implantés dans les Bouches-du-Rhône (2 à Marseille, 1 à Aix-en-Provence, et 1 à Gémenos), dans le Var (Lorgues et Callian) et dans les Pyrénées-Atlantiques (Bayonne) pour une capacité totale de 514 lits.

► **Le SAAD ABCD Saint Joseph** organise l'aide et l'accompagnement des personnes dans les actes de la vie quotidienne.

► **Le SSR Fernande Berger**, qui compte 52 lits médicalisés et assure le traitement de patients hospitalisés en court séjour ou venant de leur domicile et qui requièrent des soins de suite ou de réadaptation (suite à une chirurgie, à des affections cardio-vasculaires et médicales).

► **La clinique Sainte Marthe-Saint Joseph** : cette clinique psychiatrique exploite 75 lits d'hospitalisation pour adulte (exclusivement des femmes) dans les quartiers nord. Le recours à la hotline AUDEAM permet d'organiser la prise en charge somatique des patientes de la clinique.

► **L'Équipe territoriale de Soins Palliatifs de l'Hôpital**. Équipe pluridisciplinaire (Infirmiers, médecins, psychologues), elle intervient au domicile du patient, à la demande du patient, de la famille, du médecin hospitalier ou traitant pour évaluer la situation du patient, et mettre en place un projet global dans le but de maintenir le patient à son domicile autant que possible.



- **Et bientôt, l'USLD Saint Joseph-Montval** (en construction), Unité de Soins de Longue Durée de 62 lits pour l'hébergement et les soins dédiés aux personnes âgées de plus de 60 ans (cf. encadré).

... MAIS AUSSI AVEC DES PARTENAIRES DE RÉSEAU

- **Association d'aide aux aidants**, pour l'identification précoce des solutions de répit pour les aidants
- Le dispositif PRADO (Programme de Retour A Domicile, mis en place par l'Assurance Maladie)
- **Les CPTS, PTA ..**
- Et l'ensemble des professionnels de santé de la ville.

## UN MODÈLE INNOVANT AU SERVICE DES PATIENTS

Dans une logique de parcours de santé, le pôle domicile ambitionne de préfigurer un modèle de prise en charge permettant au patient ou au résident de disposer à son domicile ou son lieu de vie de l'offre de soins de qualité la mieux adaptée, que ce soit à l'occasion d'une sortie de l'Hôpital ou pour éviter un recours évitable aux urgences ou à l'Hôpital.

Le Pôle Domicile dans sa structuration s'inscrit dans la droite ligne du virage domiciliaire voulu par les plans gouvernementaux.

## UNITÉ DE SOINS DE LONGUE DURÉE :

Un lieu de soins et de vie pour les personnes âgées dépendantes

Dans le cadre de son projet « Personnes âgées » initié par le Conseil d'Administration, l'Hôpital et la Fondation ont décidé de créer un véritable pôle gériatrique, avec l'implantation d'une Unité de Soins de Longue Durée (USLD) de 62 lits, aux côtés des 60 lits de SSR Fernande Berger administrés par l'association Hôpital Saint Joseph, transférés sur le site, et à proximité immédiate de l'EHPAD La Salette (membre du Groupe Saint Joseph) de 175 lits existants.

C'est au total un pôle de près de 300 lits qui permettra de prendre en charge les personnes âgées dans les meilleures conditions.

Une Unité de Soins de Longue Durée (USLD) est une structure d'hébergement et de soins dédiée aux personnes âgées de plus de 60 ans.

Les moyens médicaux mis en œuvre y sont bien plus importants que dans un EHPAD, car il s'adresse à des personnes très dépendantes, peu voire pas du tout autonomes, et dont l'état de santé nécessite une surveillance médicale constante. Comme dans un EHPAD, l'accompagnement proposé est global. L'établissement s'occupe de la vie quotidienne et de la coordination des soins, mais la prise en charge des soins est hospitalière, avec des médecins, une équipe médicale directement sur site, contrairement à un EHPAD où le médecin de Ville vient visiter son patient.

La facturation est similaire à celle en EHPAD et se décompose en un tarif

hébergement et en un tarif dépendance. A cela s'ajoute la facturation des soins pris en charge par l'Assurance maladie.

Cet établissement sera un lieu de soins pour les personnes âgées. Il a également été imaginé comme un véritable lieu de vie, avec un espace restauration ouvert aux accompagnants, ainsi qu'un boulo-drome, du mobilier extérieur adapté et un jardin thérapeutique.

Basé sur les 4 sens (l'ouïe, le toucher, l'odorat et la vue), le jardin thérapeutique sera en accès libre et accessible également aux patients de l'EHPAD voisin.

Il offrira également un parcours de marche pour les patients accompagnés d'un kinésithérapeute).

Service décentralisé de l'Hôpital Saint Joseph, il travaillera en lien direct avec les services du pôle Domicile pour faire bénéficier aux patients d'une prise en charge et d'un parcours le plus adapté à leur situation.

L'établissement devrait ouvrir ses portes au dernier trimestre 2023.



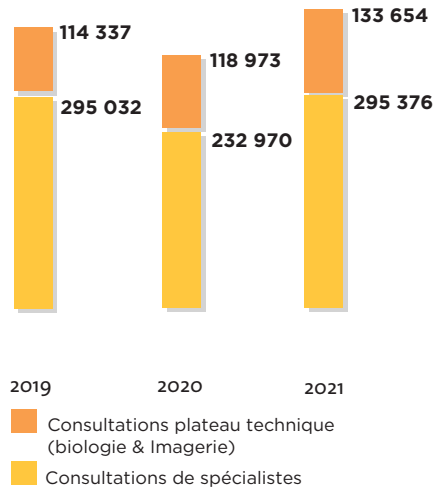
Pour que ce virage soit pris, il faut que toutes les parties prenantes s'accordent ; que cela soit les personnes en situation de besoin et leurs proches, les professionnels de soin et de l'accompagnement et les tutelles pour simplifier et harmoniser les règles de gouvernance.

**Le pôle domicile a vocation à trouver sa place dans ce nouveau schéma du système de santé qui face à cette évolution démographique et sociétale doit penser ses parcours avec « l'Hôpital » qui aille au domicile et non « le Patient à domicile » qui vienne à l'hôpital.**

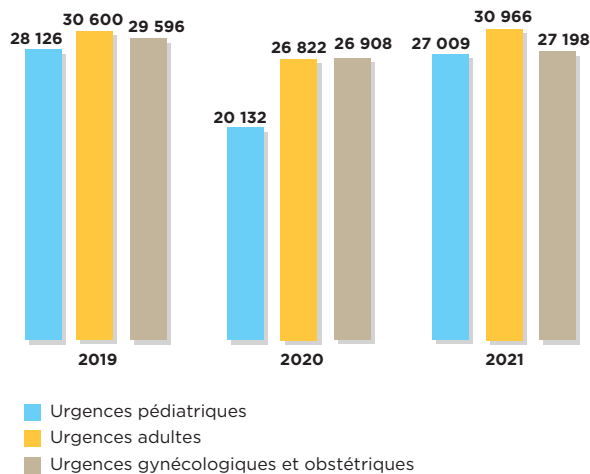
# L'activité 2021 en chiffres

| LES ENTRÉES                         |               |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | 2021          | 2020          |
| Entrées en hospitalisation complète | 34 187        | 33 130        |
| Entrées en hospitalisation de jour  | 31 116        | 24 499        |
| <b>Total des entrées</b>            | <b>65 303</b> | <b>57 629</b> |

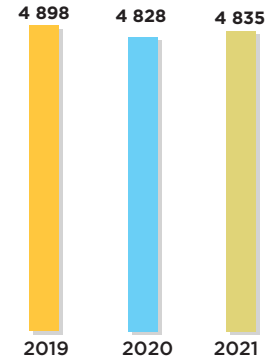
## ÉVOLUTION DES CONSULTATIONS EXTERNES



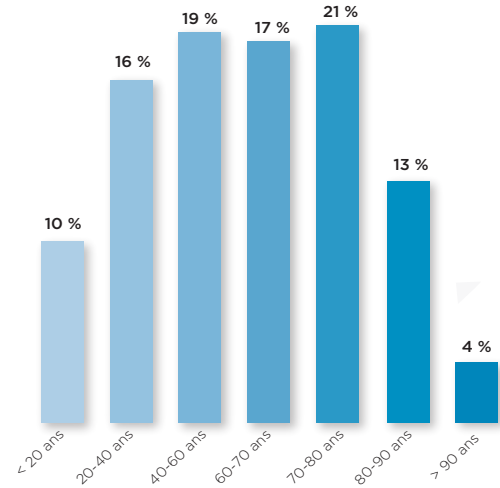
## PASSAGES AUX URGENCES



## NAISSANCES

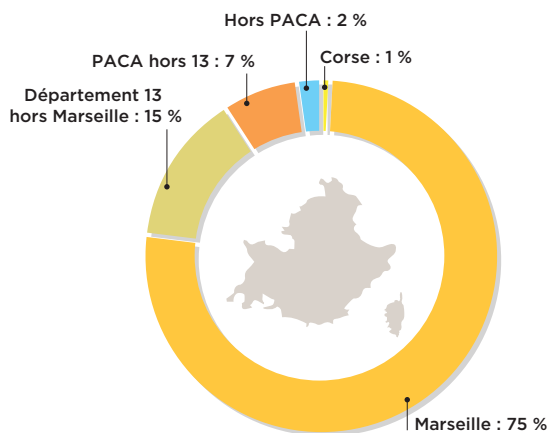


## RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGES DES PATIENTS HOSPITALISÉS

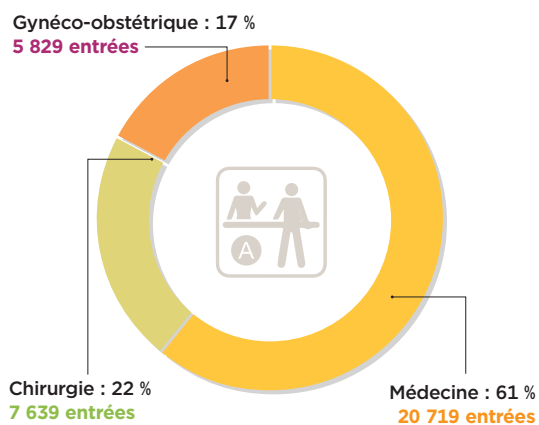


Formation par simulation aux urgences

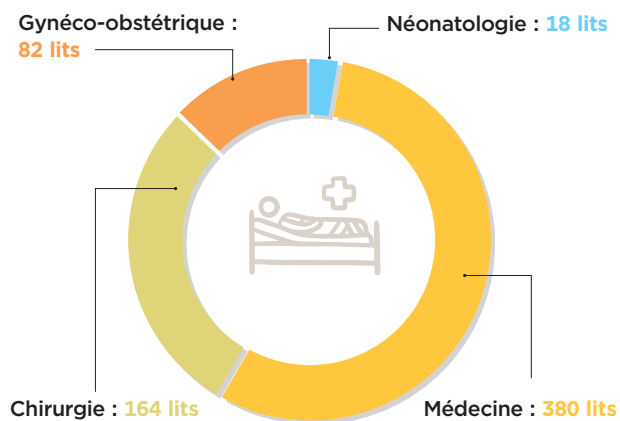
RÉPARTITION PAR PROVENANCE GÉOGRAPHIQUE DES PATIENTS



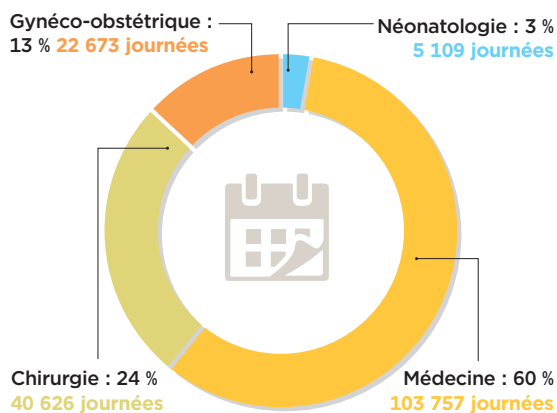
34 187 ENTRÉES DIRECTES TOTALES EN HOSPITALISATION COMPLÈTE MCO



644 LITS INSTALLÉS EN HOSPITALISATION COMPLÈTE



172 165 JOURNÉES EN HOSPITALISATION COMPLÈTE MCO EN 2021



LE PLATEAU TECHNIQUE & IMAGERIE

124 222 ACTES D'IMAGERIE



14 402 échographies

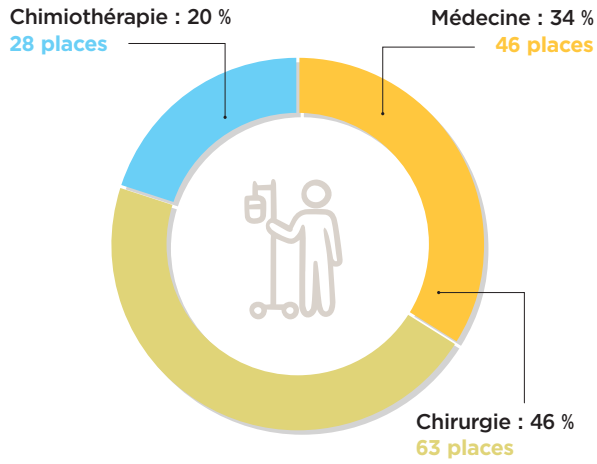


35 023 examens de scanners  
15 705 examens d'IRM

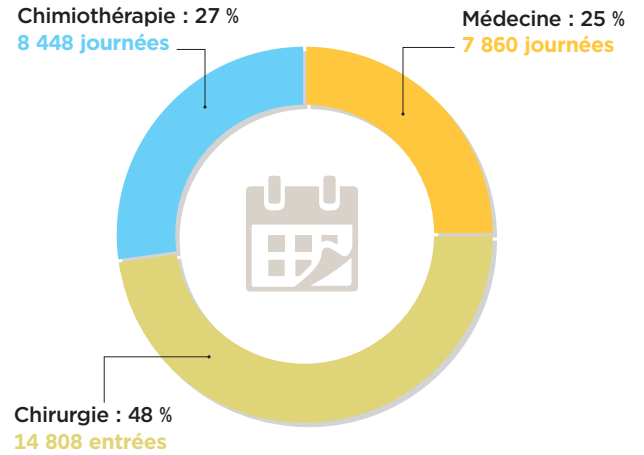


59 092 examens de radiologie

**137 PLACES EN HÔPITAL DE JOUR**



**31 116 JOURNÉES EN HÔPITAL DE JOUR**



L'ACTIVITÉ DE L'ÉTABLISSEMENT FERNANDE BERGER

|                         | 2021     | 2020     |
|-------------------------|----------|----------|
| Nombre d'entrées        | 372      | 367      |
| Nombre de journées      | 10 510   | 13 085   |
| Durée moyenne de séjour | 28 jours | 36 jours |
| Age moyen des patients  | 82       | 79       |

**52 lits installés. Le taux d'occupation pour l'année 2021 s'élève à 55 %.**





## L'ENSEMBLE DU COURT SÉJOUR

Durant cette seconde année de pandémie, l'activité a progressé de de **12,4 %** par rapport à 2020, mais n'a pas retrouvé son niveau de 2019 (moins 4 852 séjours).

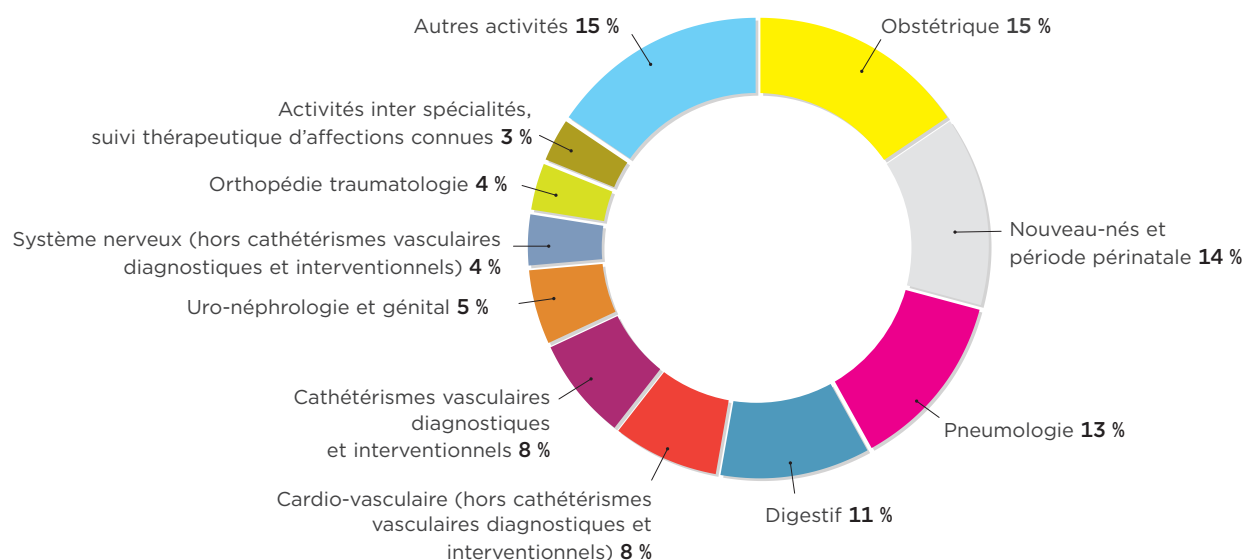
L'activité en Hospitalisation complète représente **51 %** des séjours (en diminution par rapport à 2020).

La proportion de séjours en ambulatoire (hors séances) augmente de + **7 %** et représente **37 %** des séjours.












### Les 10 activités phares de l'année 2021 en hospitalisation complète

| Domaine d'activité   | Effectif      | Nb. journées  | DMS        | CA GHS (€)          | CA GHS moyen par séjour (€) |
|--|---------------|---------------|------------|---------------------|-----------------------------|
| Obstétrique  | 2 634         | 10 050        | 3,8        | 6 133 930 €         | 2 329 €                     |
| Nouveau-nés et période périnatale  | 2 324         | 9 074         | 3,9        | 2 871 666 €         | 1 236 €                     |
| Pneumologie  | 2 168         | 15 516        | 7,2        | 8 467 417 €         | 3 906 €                     |
| Digestif   | 1 816         | 9 521         | 5,2        | 6 772 734 €         | 3 729 €                     |
| Cardio-vasculaire (hors cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels) | 1 312         | 10 340        | 7,9        | 9 571 182 €         | 7 295 €                     |
| Cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels                          | 1 297         | 4 817         | 3,7        | 5 934 984 €         | 4 576 €                     |
| Uro-néphrologie et génital   | 911           | 4 715         | 5,2        | 3 185 151 €         | 3 496 €                     |
| Système nerveux (hors cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels)   | 673           | 4 002         | 5,9        | 2 615 834 €         | 3 887 €                     |
| Orthopédie traumatologie   | 620           | 4 329         | 7          | 3 239 354 €         | 5 225 €                     |
| Activités inter spécialités, suivi thérapeutique d'affections connues                | 549           | 2 135         | 3,9        | 1 482 566 €         | 2 700 €                     |
| Autres activités   | 2 612         | 12 785        | 4,9        | 7 447 883 €         | 2 851 €                     |
| <b>Total Activité Hospitalisation Complète</b>                                       | <b>16 916</b> | <b>87 284</b> | <b>5,2</b> | <b>57 722 704 €</b> | <b>3 412 €</b>              |

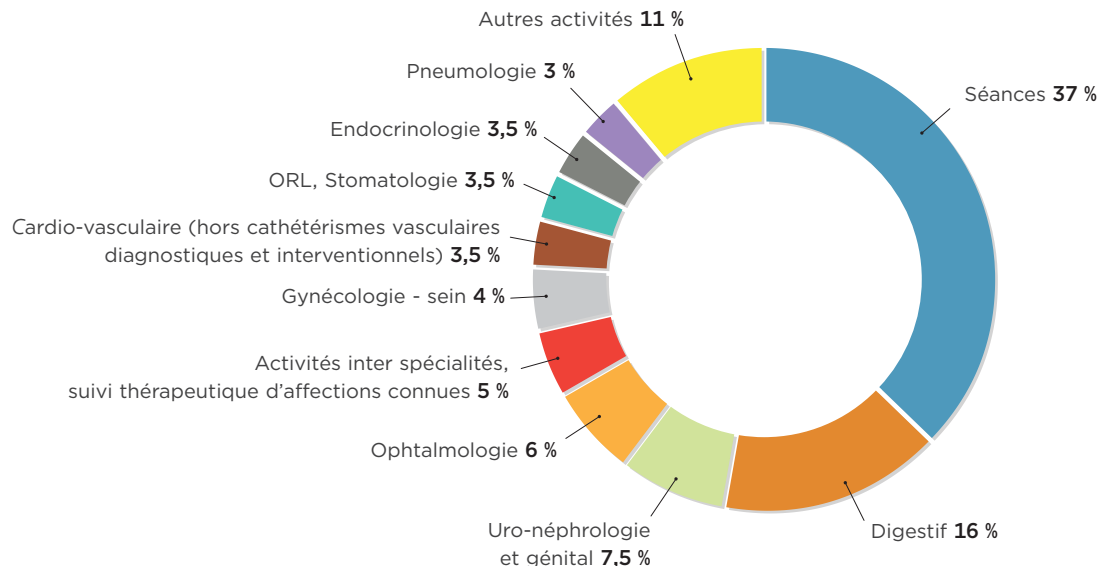
LES 10 ACTIVITÉS PHARES DE L'ANNÉE 2021 EN HOSPITALISATION COMPLÈTE (en % du nombre de séjours)



Les 10 activités phares de l'année 2020 en Ambulatoire

| Domaine d'activité   | Effectif      | CA GHS (€)          | CA GHS moyen par séjour (€) |
|--|---------------|---------------------|-----------------------------|
|  Séances de chimiothérapie  | 6601          | 2 609 891 €         | 395 €                       |
|  Digestif   | 2788          | 2 840 972 €         | 1 019 €                     |
|  Uro-néphrologie et génital   | 1312          | 1 687 463 €         | 1 286 €                     |
|  Ophtalmologie  | 1117          | 1 499 737 €         | 1 343 €                     |
|  Activités inter spécialités, suivi thérapeutique d'affections connues                | 864           | 615 049 €           | 712 €                       |
|  Gynécologie - sein   | 772           | 1 154 155 €         | 1 495 €                     |
|  Cardio-vasculaire (hors cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels) | 595           | 627 079 €           | 1 054 €                     |
|  ORL, Stomatologie  | 589           | 662 877 €           | 1 125 €                     |
|  Endocrinologie   | 584           | 338 249 €           | 579 €                       |
|  Pneumologie  | 531           | 417 665 €           | 787 €                       |
|  Autres activités   | 1964          | 2 280 879 €         | 1161 €                      |
| <b>TOTAL ambulatoire</b>   | <b>17 717</b> | <b>14 734 015 €</b> | <b>832 €</b>                |

LES 10 ACTIVITÉS PHARES DE L'ANNÉE 2021 EN AMBULATOIRE (en % du nombre de séjours)



# Les ressources humaines en 2021

La vaccination anti-COVID a pu avoir lieu dès le mois de janvier 2021. Une 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> vagues de l'épidémie sont malgré tout apparues en 2021.

Si les effets ont été moins dévastateurs pour les patients qu'en 2020, à l'Hôpital, les protocoles de sécurité sont restés identiques et le port du masque, le respect des gestes barrière ont été intégrés dans nos pratiques professionnelles.

Des scénarios de retour à un fonctionnement normal de l'Hôpital ont été pensés, sans pouvoir réellement les mettre en œuvre.

Des réorganisations incessantes de nos activités ont dû être faites afin de s'adapter aux fluctuations d'entrées des patients atteints de la COVID-19.

En effet, contrairement à l'année 2020 durant laquelle quasiment toute l'activité hospitalière avait été stoppée ou reportée au profit de la seule prise en charge des patients atteints de la COVID-19, en 2021, nous avons accueilli des patients aux pathologies diverses.

Ces mouvements de services, d'activité, de salariés ont augmenté la fatigue du personnel, des médecins et de l'encadrement : après une année de gestion de crise sanitaire sans précédent, les équipes ont dû trouver l'énergie nécessaire pour continuer à travailler.

Pour soutenir et accompagner l'encadrement dans sa mission, un cabinet extérieur a été mandaté fin 2021 pour capitaliser sur ses points forts, afin de reconsolider son état d'esprit.

Des moments de massage-relaxation ont été renouvelés pour le personnel en poste grâce au soutien de mécènes, et le télétravail a été maintenu lorsqu'il était possible.

Du personnel en surcroît a été déployé chaque fois que nécessaire, notamment dans les services réservés aux patients atteints de la COVID-19.

Des mesures financières ont été instaurées en interne pour les personnels affectés dans ces unités et pour ceux travaillant au-delà de leur quota.

Par ailleurs, la FEHAP a mené des négociations afin que les mesures accordées par l'Etat au personnel du secteur public soient également attribuées aux salariés du secteur non lucratif : ce sont les fameuses mesures du Ségur 1 et du Ségur Médical, un Ségur 2 étant annoncé en 2022 pour le personnel soignant uniquement.

En parallèle, les projets de l'établissement ont repris, mais au rythme des retards de livraison de matériel et des absences maladie du personnel.

Ainsi, en janvier 2021, le nouveau bloc d'endoscopies a ouvert, de même que dix lits supplémentaires de



chirurgie en mai, un 3<sup>e</sup> scanner a été installé en juillet, et, en novembre, un bloc fast-track entièrement neuf a accueilli ses premiers patients.

L'année 2021, dans la continuité de l'année précédente, a été difficile pour le personnel. Beaucoup d'entre eux se sont interrogés sur le sens et les valeurs de leur métier.

Mais malgré cela, ils sont parvenus à puiser en eux l'énergie et le courage nécessaires pour une prise en charge de qualité des patients témoignant, une fois encore, de leur grand professionnalisme.

## LES EFFECTIFS



### L'ABSENTEÏSME



**8,26 %**

**TAUX D'ABSENTEISME MALADIE**

(+ 6 % par rapport a 2020)



**2,19 %**

**ACCIDENTS DU TRAVAIL**

(- 10 % par rapport a 2020)

| AGE MOYEN ET ANCIENNETÉ |                  |           |
|-------------------------|------------------|-----------|
|                         | 2021             | 2020      |
| Age moyen (ans)         | <b>40,42 ans</b> | 40,67 ans |
| Ancienneté moyenne      | <b>9,44 ans</b>  | 9,73 ans  |

### EFFECTIF TOTAL SALARIÉ (MÉDICAUX ET NON MÉDICAUX) AU 31 DÉCEMBRE 2021 (CDI + CDD)

|                                 | 2021   |        |              | 2020  |
|---------------------------------|--------|--------|--------------|-------|
|                                 | Hommes | Femmes | Total        |       |
| Cadres (dont médecins salariés) | 91     | 306    | <b>397</b>   | 373   |
| Agents de maîtrise et Assimilés | 67     | 243    | <b>310</b>   | 305   |
| Employés et Ouvriers            | 347    | 1 722  | <b>2 069</b> | 1 996 |
| Contrats aidés                  | 8      | -      | <b>8</b>     | 7     |
| Apprentis                       | 4      | 28     | <b>32</b>    | 30    |
| Total                           | 517    | 2 299  | <b>2 816</b> | 2 711 |
| dont CDD                        | 91     | 352    | <b>443</b>   | 415   |

### EFFECTIF PERMANENT AU 31 DÉCEMBRE 2021 (CDI) EN ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN

|                                 | 2021   |        |              | 2020  |
|---------------------------------|--------|--------|--------------|-------|
|                                 | Hommes | Femmes | Total        |       |
| Cadres                          | 68     | 238    | <b>306</b>   | 294   |
| Agents de maîtrise et Assimilés | 62     | 209    | <b>271</b>   | 261   |
| Employés et Ouvriers            | 275    | 1 379  | <b>1 654</b> | 1 606 |
| Total                           | 406    | 1 826  | <b>2 231</b> | 2 161 |

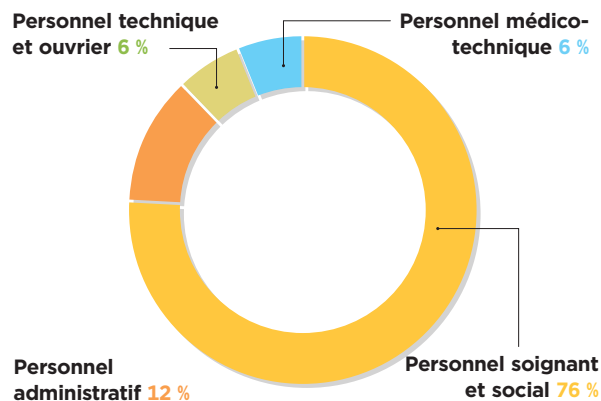
### NOMBRE D'EMBAUCHES CDI

|                  | 2021   |        |            | 2020 |
|------------------|--------|--------|------------|------|
|                  | Hommes | Femmes | Total      |      |
| Embauches en CDI | 88     | 219    | <b>307</b> | 246  |
| Départs          | 43     | 176    | <b>219</b> | 242  |

### LES PRATICIENS DE L'HÔPITAL SAINT JOSEPH

|                                    |            |       |
|------------------------------------|------------|-------|
| Praticiens libéraux                | 301        | 70 %  |
| Médecins salariés                  | 84         | 23 %  |
| Médecins Généralistes Hospitaliers | 28         | 7 %   |
| TOTAL                              | <b>413</b> | 100 % |

### RÉPARTITION DE L'EFFECTIF TOTAL AU 31/12/2021 PAR SECTEUR

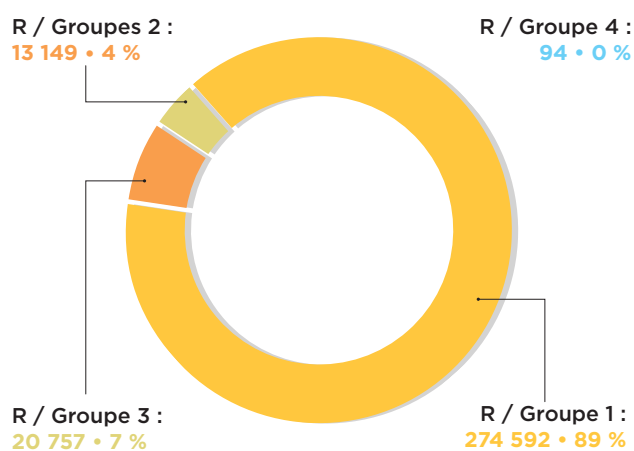


# Les ressources financières en 2021

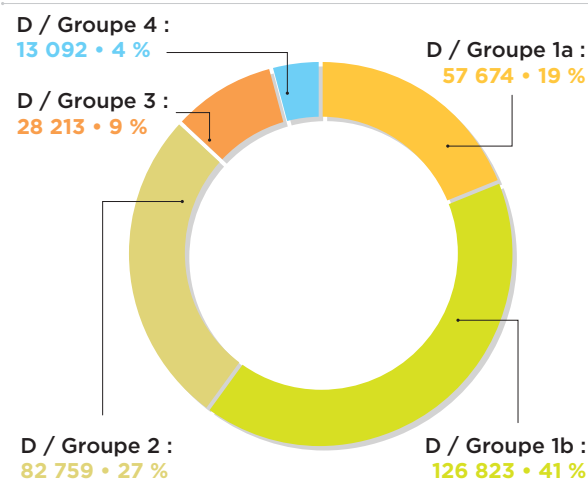
Tableau comptes sociaux de l'Hôpital Saint Joseph, présentés par groupes fonctionnels de recettes et de dépenses

| Nature   | Groupe   | 2021 (en K€)   | 2020 (en K€)   |
|----------|--|----------------|----------------|
| RECETTES | R / GROUPE 1 : Produits de l'assurance maladie                   | 274 592        | 250 419        |
|          | R / GROUPE 2 : Produits de l'activité hospitalière               | 13 149         | 11 345         |
|          | R / GROUPE 3 : Autres produits                                   | 20 757         | 20 084         |
|          | R / GROUPE 4 : Transferts de charge                              | 94             | 33             |
|          | <b>Total RECETTES</b>  | <b>308 592</b> | <b>281 830</b> |
| DÉPENSES | D / GROUPE 1a : Dépenses de personnel médical                    | 57 674         | 51 602         |
|          | D / GROUPE 1b : Dépenses de personnel non médical                | 126 823        | 109 769        |
|          | D / GROUPE 2 : Dépenses Médicales                                | 82 759         | 72 151         |
|          | D / GROUPE 3 : Dépenses hôtelières et générales                  | 28 213         | 28 760         |
|          | D / GROUPE 4 : Amortissements, provisions et charges financières | 13 092         | 15 869         |
|          | <b>Total DÉPENSES</b>  | <b>308 562</b> | <b>278 150</b> |
| RÉSULTAT | Hôpital Saint Joseph   | 31             | 3 680          |
|          | Établissement Fernande Berger                                    | 163            | - 146          |
|          | <b>Total ASSOCIATION</b>   | <b>193</b>     | <b>3 534</b>   |

RECETTES D'EXPLOITATION 2021 (EN K€)



DÉPENSES D'EXPLOITATION 2021 (EN K€)



# Les comptes annuels en 2021

## LE BILAN (EN K€)

| Actif   | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
|---|----------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles                   | 2 116          | 2 299          |
| Immobilisations corporelles                     | 52 546         | 52 080         |
| Immobilisations financières                     | 185            | 165            |
| <b>Actif immobilisé</b>                         | <b>54 847</b>  | <b>54 544</b>  |
| Stocks  | 7 902          | 7 653          |
| Créances  | 51 419         | 34 689         |
| Placements et disponibilités                    | 10 170         | 28 598         |
| Comptes de régularisation actif                 | 958            | 1 057          |
| <b>Actif circulant</b>                          | <b>70 449</b>  | <b>71 997</b>  |
| <b>Total actif</b>                              | <b>125 296</b> | <b>126 541</b> |
| <b>Passif</b>                                   |                |                |
| Fonds associatifs sans droit de reprise         | 82             | 81             |
| Autres réserves                                 | 2 070          | 2 070          |
| <i>Report à nouveau</i>                         | 28 683         | 25 150         |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                   | <b>193</b>     | <b>3 534</b>   |
| Subventions d'investissement                    | 5 088          | 5 860          |
| <b>FONDS ASSOCIATIFS</b>                        | <b>36 116</b>  | <b>36 695</b>  |
| <b>FONDS DEDIÉS</b>                             | <b>20</b>      | <b>20</b>      |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>       | <b>13 014</b>  | <b>12 460</b>  |
| <b>DETTES FINANCIÈRES</b>                       | <b>16 294</b>  | <b>19 008</b>  |
| Avance versée par l'Assurance Maladie           | 858            | 714            |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés        | 17 369         | 18 734         |
| Dettes fiscales et sociales                     | 29 551         | 27 638         |
| <b>DETTES D'EXPLOITATION</b>                    | <b>47 778</b>  | <b>47 086</b>  |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 4 046          | 3 727          |
| Autres dettes                                   | 8 028          | 7 545          |
| <b>DETTES DIVERSES</b>                          | <b>12 074</b>  | <b>11 272</b>  |
| Compte de régularisation passif                 |                |                |
| <b>Dettes</b>                                   | <b>76 146</b>  | <b>77 366</b>  |
| <b>Total passif</b>                             | <b>125 296</b> | <b>126 514</b> |

**LE COMPTE DE RÉSULTAT (EN K€)**

|  | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
|--|----------------|----------------|
| Ventes de biens  | 4 059          | 4 710          |
| Concours publics et subvention d'exploitation                    | 297 838        | 270 864        |
| CHIFFRES D'AFFAIRES NETS   | 301 897        | 275 574        |
| Dons manuels   | 175            | 1              |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges | 2 566          | 2 608          |
| Autres produits  | 3 546          | 3 196          |
| <b>Produits d'exploitation</b>                                   | <b>308 184</b> | <b>281 378</b> |
| Achats de matières premières                                     | 74 875         | 65 338         |
| Autres achats et charges externes                                | 80 193         | 75 412         |
| Aides financières  | 109            | 107            |
| Impôts, taxes et versements assimilés                            | 11 394         | 9 575          |
| Charges de personnel   | 129 982        | 113 929        |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations                 | 11 438         | 12 421         |
| Dotations aux dépréciations sur actif circulant                  | 69             | 97             |
| Dotations aux provisions   | 689            | 1 461          |
| Autres charges   | 582            | 623            |
| <b>Charges d'exploitation</b>                                    | <b>309 331</b> | <b>278 963</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                   | <b>-1 147</b>  | <b>2 415</b>   |
| Produits financiers  | 94             | 33             |
| Charges financières  | 150            | 178            |
| <b>Résultat financier</b>  | <b>- 56</b>    | <b>-145</b>    |
| Produits exceptionnels   | 1 573          | 1 748          |
| Charges exceptionnelles  | 177            | 484            |
| <b>Résultat exceptionnel</b>                                     | <b>1 396</b>   | <b>1 264</b>   |
| Impôts sur les bénéfices   |                |                |
| <b>Total des produits</b>  | <b>309 851</b> | <b>283 159</b> |
| <b>Total des charges</b>   | <b>309 658</b> | <b>279 625</b> |
| <b>Bénéfice ou perte</b>   | <b>193</b>     | <b>3 534</b>   |

**LE TABLEAU DE FINANCEMENT (EN K€)**

|   | 31/12/2021      | 31/12/2020     |
|---|-----------------|----------------|
| Résultat net  | 193             | 3 534          |
| Dotations aux amortissements                                      | 11 438          | 12 421         |
| Dotations et reprises de provisions                               | 550             | 920            |
| Divers  | -996            | -1 016         |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>                                 | <b>11 185</b>   | <b>15 859</b>  |
| <b>Variation du Besoin en Fonds de Roulement d'exploitation</b>   | <b>-15 705</b>  | <b>16 311</b>  |
| <b>Trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>          | <b>-4 520</b>   | <b>32 170</b>  |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles                        | - 11 899        | -8 675         |
| Acquisitions d'immobilisations financières                        | -20             | 0              |
| <b>Variation du Besoin en Fonds de Roulement d'investissement</b> | <b>318</b>      | <b>1 528</b>   |
| Encaissements sur immobilisations cédées                          | 0               | 35             |
| <b>Trésorerie provenant des opérations d'investissement</b>       | <b>- 11 601</b> | <b>- 7 112</b> |
| Dons reçus  | 1               | 0              |
| Variation des fonds dédiés  | 0               | 10             |
| Subventions d'investissements reçues                              | 402             | 334            |
| Remboursement d'emprunt   | - 2 711         | -3 508         |
| <b>Trésorerie provenant des opérations de financement</b>         | <b>- 2 308</b>  | <b>- 3 164</b> |
| <b>VARIATION DE TRÉSORERIE</b>                                    | <b>-18 429</b>  | <b>21 894</b>  |
| <b>Trésorerie à l'ouverture</b>                                   | <b>28 599</b>   | <b>6 705</b>   |
| <b>Trésorerie à la clôture</b>                                    | <b>10 170</b>   | <b>28 599</b>  |



# 2 Qui sommes-nous ?

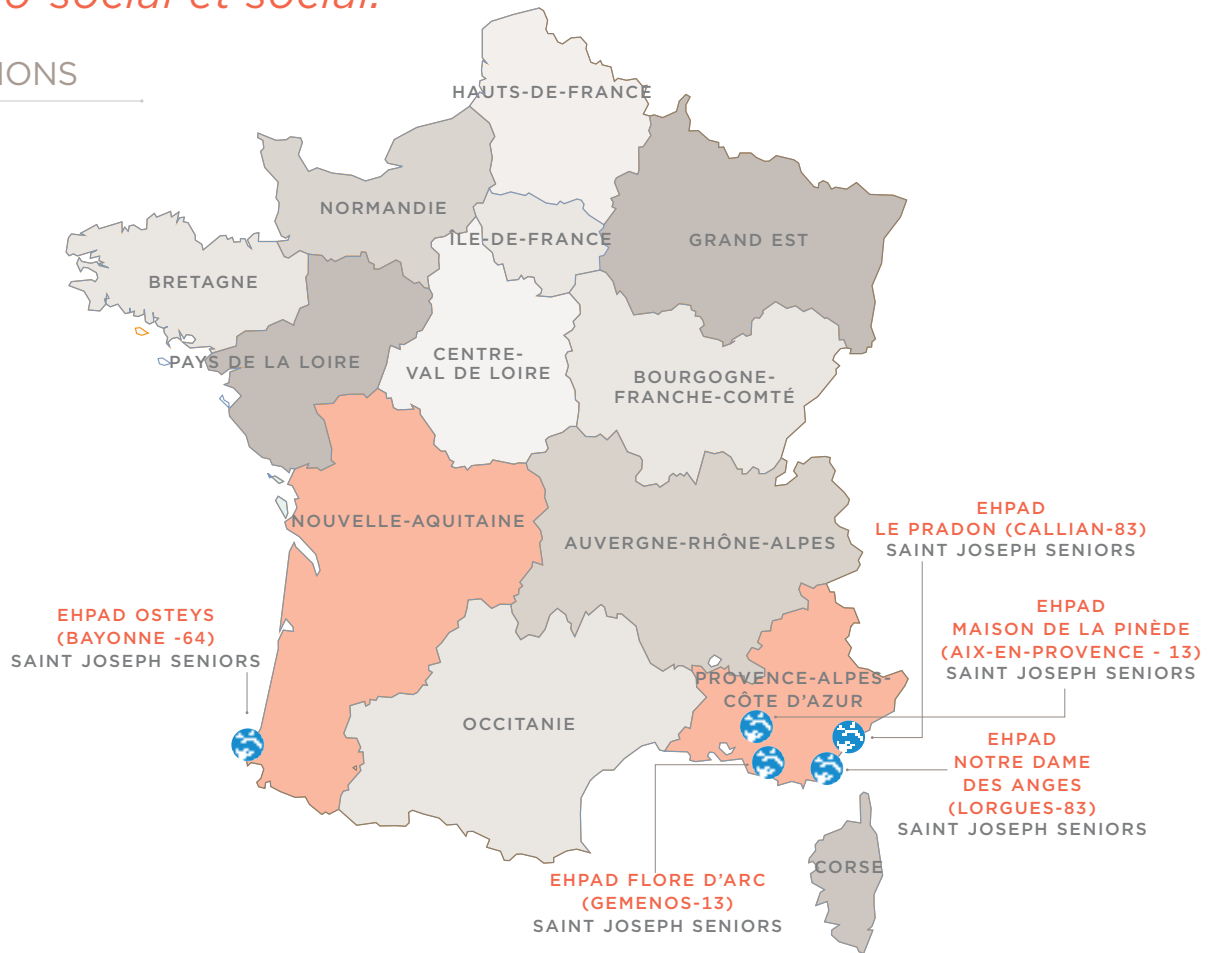


- 32 LE GROUPE SAINT JOSEPH
- 36 LES INSTANCES DE L'ASSOCIATION
- 38 L'ORGANIGRAMME DE L'HÔPITAL
- 41 LE CORPS MÉDICAL ET L'ENCADREMENT SOIGNANT

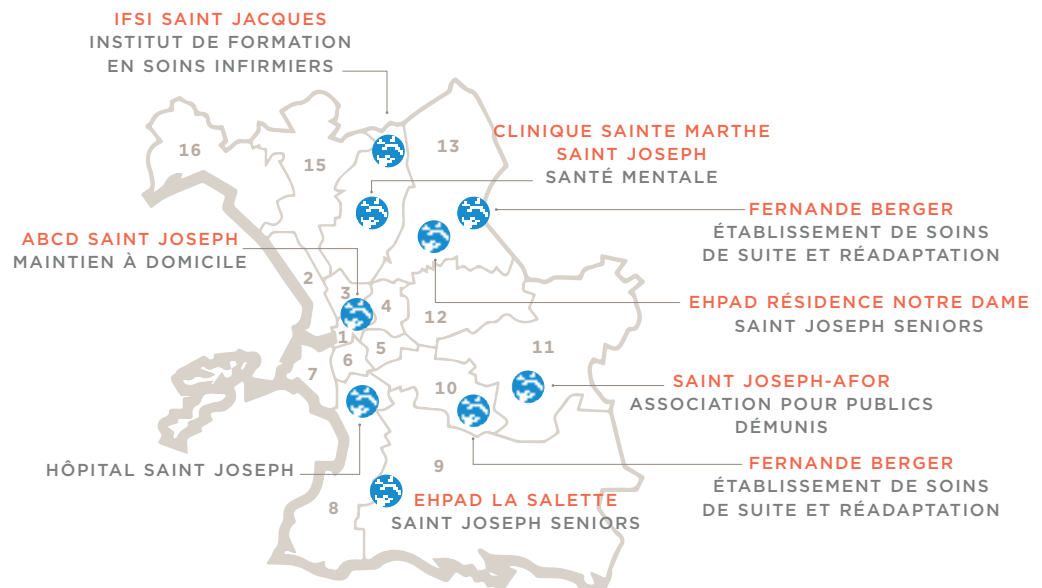
# Le Groupe Saint Joseph

*Un groupe qui œuvre dans les champs sanitaire, médico-social et social.*

## EN RÉGIONS



## DANS LA MÉTROPOLITE AIX-MARSEILLE-PROVENCE





L'Hôpital Saint Joseph est né, en 1919. Il a été officiellement inauguré le 20 mars 1921. Longtemps géré par la Fondation Hôpital Saint Joseph, il a, en 2003 pris la forme d'une « Association Hôpital Saint Joseph ».

La Fondation Hôpital Saint Joseph a ainsi été dispensée de la gestion hospitalière pour se consacrer pleinement au développement de financement de l'immobilier, des actions de solidarité et de recherche, suivant des principes de charité chrétienne et de fraternité de son fondateur.

Depuis 2004, la Fondation Hôpital Saint Joseph, Fondation Reconnue d'Utilité Publique, diversifie ses actions au profit de personnes en situation de « fragilité », et plus particulièrement à destination des personnes âgées, handicapées ou en difficulté sociale. Elle a entrepris de fédérer autour d'elle des associations privées à but non-lucratif, œuvrant dans les secteurs social et médico-social, qui partagent sa vocation non lucrative ainsi que ses valeurs humanistes. Elle agrège également un Institut de Formations en Soins Infirmiers.

## UNE FONDATION ET UNE ASSOCIATION

L'histoire de l'Hôpital et de la Fondation sont intimement liées, l'une et l'autre ayant constitué une entité unique jusqu'en 2003.

La Fondation et l'Hôpital ont un Président commun,

Monsieur Antoine Dubout, et une Directrice Générale commune, Madame Sophie Dostert.

Les membres des organes délibérants sont des administrateurs bénévoles.

### ■ L'Association Hôpital Saint Joseph de Marseille

L'Association « Hôpital Saint Joseph de Marseille » est composée de deux entités : l'Hôpital Saint Joseph et l'Etablissement de Soins de suite et Réadaptation Fernande Berger.

D'une capacité de 781 lits et places de court séjour, l'Hôpital Saint Joseph, Hôpital pluridisciplinaire accueille, dans ses 30 services, la quasi-totalité des spécialités médicales, chirurgicales, obstétricales et un plateau technique des plus modernes.

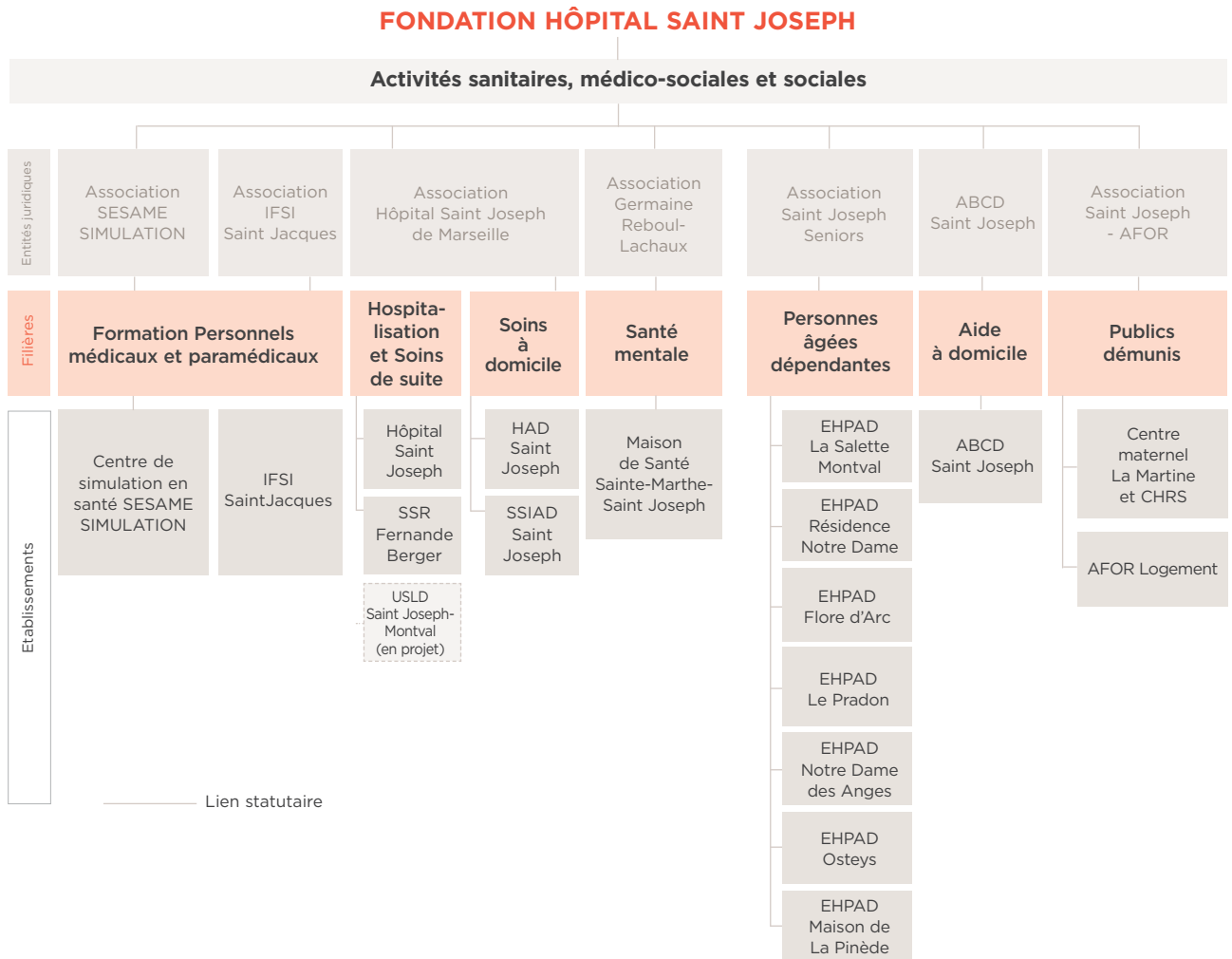
L'Hôpital assume l'activité sanitaire du Groupe,



avec la clinique Sainte Marthe-Saint Joseph qui assure la prise en charge psychiatrique. Son financement est assuré, comme pour tous les établissements de santé, principalement par des recettes provenant de l'Assurance Maladie. L'établissement Fernande Berger de Soins de Suite et de Réadaptation est, quant à lui, situé dans le quartier de La Rose à Marseille, sur un terrain arboré d'un peu plus de 5 hectares, il compte 56 lits médicalisés. Il assure le traitement de patients venant de leur domicile ou d'une hospitalisation en court séjour, requérant des soins de suite et de réadaptation (suite à une chirurgie, des affections cardio-vasculaires et médicales). L'Établissement a obtenu la Certification V2014 de niveau A par la Haute Autorité de Santé.

### > La Fondation Hôpital Saint Joseph & le Groupe Saint Joseph

Aujourd'hui, bien que la Fondation demeure un formidable outil au service des projets de l'Hôpital, leurs missions sont différentes. La Fondation a une triple mission : elle soutient les projets de l'Hôpital et de recherche médicale, finance des actions médicales, médico-sociales et sociales et accompagne des actions humanitaires. Elle a vocation à recevoir des dons et legs de particuliers et d'entreprises. Reconnue Fondation d'Utilité Publique dès 1924, la Fondation Hôpital Saint Joseph est agréée depuis 2012 par le Don en Confiance.





« *Considérer la personne accueillie dans sa globalité, l'écouter et l'informer, mobiliser toutes les ressources pour l'accompagner dans une relation de confiance* »

(Charte des valeurs du Groupe Saint Joseph, adoptée en 2013. A lire en Annexe 2).

Depuis une dizaine d'années, la Fondation diversifie ses actions au profit de personnes en situation de « fragilité » et a entrepris de fédérer des associations œuvrant dans les secteurs social et médico-social, en plus de l'Hôpital Saint Joseph.

**Saint Joseph-Seniors** > gère 8 établissements (1 siège à Marseille et 7 Etablissements d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes - EHPAD - 4 dans les Bouches-du-Rhône, 2 dans le Var et 1 dans les Pyrénées-Atlantiques) pour une capacité totale de 514 lits.

**Sainte Marthe-Saint Joseph** > cette clinique psychiatrique de 90 lits et places située dans le 14ème arrondissement de Marseille accueille exclusivement des femmes souffrant de pathologies psychiatriques.

**Saint Joseph-Afor (Accueil-Formation-Orientation-Réadaptation)** > ce centre d'hébergement et de réinsertion sociale situé à Marseille dans le quartier de La Pomme (11ème) accueille des femmes majeures isolées, des femmes enceintes, des familles monoparentales et des familles entières, pour une capacité d'accueil de 116 places.

**IFSI Saint Jacques (Institut de Formation en soins infirmiers)** > situé dans les quartiers Nord de

Marseille (14ème), cette école forme les étudiants des filières Aides soignant(e)s et Infirmier(e)s

**ABCD Saint Joseph** > localisée dans le 4ème arrondissement de Marseille, cette association de maintien et d'aide à domicile intervient sur Marseille, Allauch et Plan-de-Cuques.

**SESAME SIMULATION** > cette association, qui a rejoint le Groupe Saint Joseph en 2019, propose des formations aux gestes d'urgence mais aussi des sessions de formation en simulation en santé réalisées au moyen de mannequins haute-fidélité. Elle intervient au bénéfice des personnels médicaux et soignants des établissements de santé publics et privés, et plus particulièrement dans les secteurs sensibles (urgences, blocs opératoires, réanimations, pédiatrie/néonatalogie, gynéco-obstétrique).

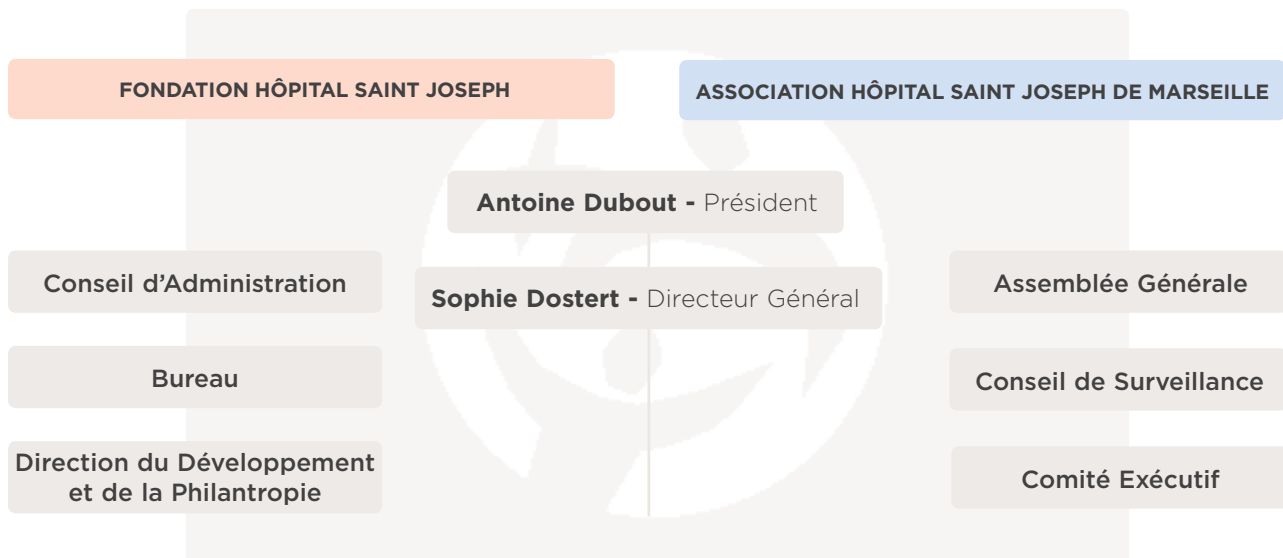
L'ensemble de la démarche de la Fondation permet d'élargir les champs d'action du Groupe tout entier et de privilégier une approche globale de la santé qui inclut la prévention, le soin, le médico-social et le social afin de mieux répondre aux besoins de la population.

« Considérer la personne accueillie dans sa globalité, l'écouter et l'informer, mobiliser toutes les ressources pour l'accompagner dans une relation de confiance » (Charte des valeurs du Groupe Saint Joseph, adoptée en 2013. A lire en Annexe 2).

**Retrouvez toutes les missions et actions 2021 de la Fondation et la présentation détaillée des établissements du Groupe Saint Joseph et leur actualité, dans le Rapport Annuel 2021 de la Fondation et sur le site Internet de la Fondation : [www.fondation-saint-joseph.fr](http://www.fondation-saint-joseph.fr), rubrique « La Fondation » et « le Groupe Saint Joseph ».**



# Les instances du groupe saint joseph



## Les instances de l'association

### LES ORGANES DÉLIBÉRANTS

#### L'Assemblée Générale de l'Association

Présidée par Antoine DUBOUT, Président du Conseil de Surveillance, l'Assemblée Générale donne quitus des orientations décidées pour l'Association.

Elle entérine les rapports qui rendent compte de la gestion et de l'activité de l'hôpital et donne pouvoir

aux présidents du Conseil de Surveillance et du Comité Exécutif pour qu'ils signent tous les actes et contrats nécessaires à la bonne marche de l'Association.

Elle s'est réunie **4** fois en 2021, dont 3 visioconférences, avec un taux de participation moyen de **56,5 %**.

#### Membres ayant voix délibérative

##### Antoine DUBOUT

Président

##### Bruno VERGOBBI

Trésorier

##### Alain STORIONE

Administrateur

##### Isabelle LAUGA

Administrateur

##### M. Françoise LE DIZES

Administrateur

##### Guy NASSI

Administrateur

##### Poï LEPOUTRE

Administrateur

##### Dominique DEROUBAIX

Administrateur

##### Georges RICHELME

Administrateur

*Membres ayant voix consultative**Membres du  
Comité Exécutif :***Sophie DOSTERT**  
Directeur Général**Florent ROVELLO**  
Directeur Général Adjoint**Stéphane CAMPAGNOLA**  
Directeur Administratif*Membres du  
Comité d'Entreprise :***Philippe CILLER****Laurence RUEDA****Jérôme FOUQUE***Représentants de la  
Commission Médicale  
d'Établissement :***Dr Nicolas VALERIO**  
Président**Dr Olivier MONNET**  
Vice-président**Dr Luc DUSSART**  
Vice-président*Représentants  
des Usagers***Patrick D'ANGIO**  
**Mona FILLIERES***Commissaire aux comptes*  
**Frédéric DUCHEMIN****Le Conseil de Surveillance de l'Association**

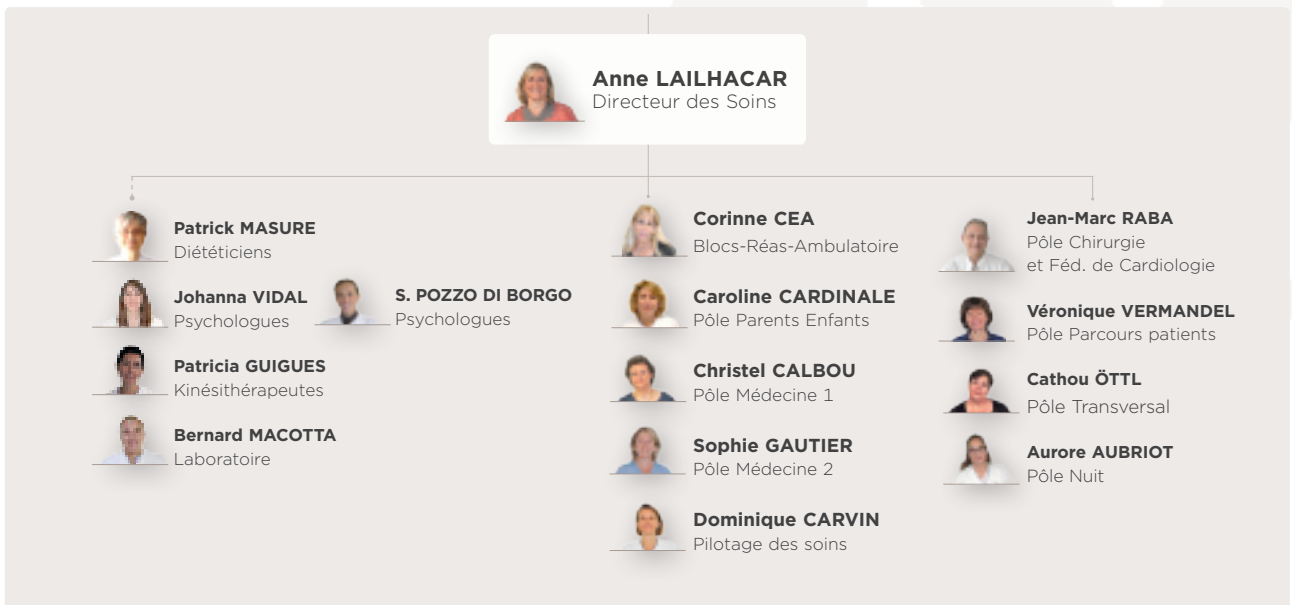
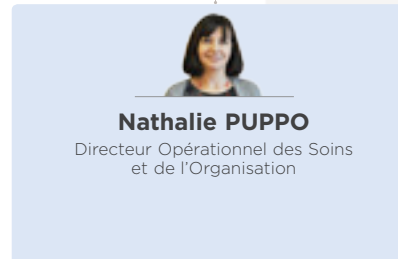
Le Conseil de Surveillance, quant à lui, exerce le contrôle permanent de la gestion de l'association par le Comité Exécutif.

Il définit la politique et les orientations générales de l'association, nomme et révoque les membres du

Comité Exécutif, avec l'accord préalable du Conseil d'Administration de la Fondation et présente le rapport moral et financier à l'Assemblée Générale Ordinaire. Il s'est réuni **7** fois en 2021, dont **1** visioconférence, avec un taux de participation moyen de **80 %**.

**Antoine DUBOUT**  
Président**Bruno VERGOBBI**  
Trésorier**Alain STORIONE****Dominique DEROUBAIX****Isabelle LAUGA****M. Françoise LE DIZES****Guy NASSI****Georges RICHELME**

# ORGANIGRAMME DE LA DIRECTION




Membres du Comité Exécutif




# GÉNÉRALE & DU COMITÉ EXÉCUTIF


(AU 1<sup>ER</sup> FÉVRIER 2022)



**Sophie DOSTERT**  
Directeur Général



**François BLACHÈRE**  
Direction de la Qualité  
Gestion des risques  
Relations avec les usagers



**Delphine VENIER**  
Gestion des Projets




**Florent ROVELLO**  
Directeur Général Adjoint  
Coordonnateur du Pôle T2A  
Gestion financière




**Stéphane CAMPAGNOLA**  
Directeur Administratif  
Coordonnateur du Pôle Gestion des personnels et Relations Sociales, Affaires juridiques-Etablissements




**Cécile PIQUES**  
Directeur adjoint  
Coordonnateur du Pôle Ressources Matérielles




**V. VIALARD**  
Directrice Financière  
Contrôle de Gestion




**S. ROMANA**  
Comptabilité




**M. MATTONE**  
Gestion Patients




**Dr. M. GHEZ**  
Département d'Information Médicale




**Dr. M. H. LEGROS**  
Pharmacie




**S. MAGNAN**  
Directrice des Ressources Humaines




**F. PASCAL**  
Administration personnel et paie




**L. FOUQUET**  
Affaires Sociales




**DR. P. MARTIN**  
Santé au Travail




**D. SONIGOU**  
Affaires Juridiques




**A. ORCEL**  
Responsable USLD - SSR




**CHÉRIFA NIMAL**  
Directeur Pôle Domicile



**G. EL GHOBEIRA**  
Étab. SSR  
Fernande Berger



**P. GUIGUES**  
HAD - SSIAD



**M. MARGAILLAN**  
Service Social



**S. ATTARD**  
Technique, Hygiène, Sécurité env. & Conditions de Travail



**J. M. CHAUMERY**  
Approvisionnements Patrimoine & Parc auto, Espaces verts et cantonnement



**L. KATTOUM**  
Entretien Bionettoyage



**J.P. KUPEYAN**  
Biomédical



**R. MARTEL**  
Travaux neufs



**P. MASURE**  
Services hôteliers



**R. PASCAL**  
Equipements, Mobiliers



**P. POZUELOS**  
Prévention des risques environnementaux



**C. ROURE**  
Travaux neufs



**S. TOUREL**  
Gestion administrative et budgétaire

## L'ORGANE EXÉCUTIF DE L'ASSOCIATION

Le Conseil de Surveillance délègue le pouvoir exécutif à un Comité présidé par le Directeur Général, Président du Comité Exécutif.

Ce Comité est doté des pouvoirs les plus étendus pour gérer l'Association et agir en toute circonstance au nom de cette dernière.

La pluridisciplinarité des membres du Comité Exécutif et son fonctionnement collégial constituent des atouts pour des prises de décisions rapides dans un environnement de plus en plus complexe.

### Le Comité Exécutif

#### **Sophie DOSTERT**

Directeur Général,  
Président du Comité Exécutif

#### **Florent ROVELLO**

Directeur Général Adjoint

#### **Stéphane CAMPAGNOLA**

Directeur Administratif

#### **Nathalie PUPPO**

Directeur Opérationnel des Soins  
et de l'Organisation

#### **Cécile PIQUES**

Directeur du Pôle Ressources  
Matérielles

## LES ORGANES CONSULTATIFS DE L'ASSOCIATION

En vertu de l'article 11 des Statuts de l'Association, il est prévu que « des commissions internes puissent être

créées (...). La composition et le fonctionnement de ces commissions sont décidés par le Conseil de Surveillance ».

### La Commission des Finances

Elle est composée de :

#### **Bruno VERGOBBI**

Trésorier de la Fondation  
et de l'Association  
Président

#### **Valentine MARCORELLES,**

Administrateur

#### **Maryse FRANÇOIS XAUSA,**

Administrateur

#### **Sophie DOSTERT,**

Directeur Général

#### **Florent ROVELLO,**

Directeur Général Adjoint

#### **Virginie VIALARD,**

Directeur Financier

### La Commission des Achats et des Investissements

Elle est composée de :

#### **Antoine DUBOUT**

Président du Conseil de Surveillance,  
qui la préside

#### **Jean-Pierre FABRE**

**Paul ROUX**  
(personnalité qualifiée)

#### **Olivier REGGIO**

administrateur

#### **Sophie DOSTERT**

Directeur Général,

#### **Florent ROVELLO**

Directeur Général Adjoint,

#### **Cécile PIQUES**

Directeur du Pôle Ressources  
Matérielles

Y assiste également le Responsable Achats, ainsi que toute personne que les membres de la Commission jugent utile d'entendre.

### La Commission Médico-Administrative

Elle est composée de :

#### **Dominique DEROUBAIX**

Président

#### **Bruno VERGOBBI**

#### **Isabelle LAUGA**

#### **Sophie DOSTERT**

Directeur Général

**Trois représentants de  
la Commission Médicale  
d'Etablissement**



Le bureau de la CME : au premier rang assis de gauche à droite : les Drs CASTERA, MONNET, ROSSI, VALERIO ; au 2<sup>e</sup> rang debout de gauche à droite : les Drs KHANOYAN, DERUAZ, DUSSART, MAURIN, HOUEL, MARILLIER, LALANNE, NICOLAI et POTIE ; en médaillon : les Drs LE DREFF et CHAMLA

# Le corps médical et l'encadrement soignant

## LE BUREAU DE LA CME

Le rôle de la CME est de donner un avis sur les questions relatives à l'organisation médicale et au fonctionnement des services hospitaliers, ainsi que sur les dossiers individuels concernant les médecins sus-

ceptibles d'être recrutés à l'Hôpital Saint Joseph. Il est élu pour un mandat d'une durée de deux ans renouvelable. Le bureau a été renouvelé en novembre 2019. 15 médecins élus y siègent.

*Le Bureau de la CME (renouvelé en novembre 2019)*

**D<sup>r</sup> Nicolas VALERIO**  
Président

**D<sup>r</sup> Olivier MONNET**  
Vice-Président

**D<sup>r</sup> Luc DUSSART**  
Vice-Président

**D<sup>r</sup> Pierre LE DREFF**  
Secrétaire

**D<sup>r</sup> Sophie CHAMLA**  
Secrétaire

**D<sup>r</sup> Virginie CASTERA**  
**D<sup>r</sup> Philippe DERUAZ**  
**D<sup>r</sup> Remi HOUEL**

**D<sup>r</sup> Patrick KHANOYAN**  
**D<sup>r</sup> Bernard LALANNE**  
**D<sup>r</sup> Olivier MAURIN**  
**D<sup>r</sup> Alexandre MARILLIER**  
**D<sup>r</sup> Pierre-Jean NICOLAI**  
**D<sup>r</sup> Frédéric POTIE**  
**D<sup>r</sup> Caroline ROSSI**

## LE CORPS MÉDICAL PAR SPÉCIALITÉS ET L'ENCADREMENT SOIGNANT

### Médecins et Cadres de santé (au 5 mai 2022) - Médecins généralistes hospitaliers

#### ANESTHÉSIE RÉANIMATION

**Chef de service Anesthésie Réanimation, Secteur Réanimation Polyvalente & Surveillance Continue :** Pr Emmanuel CANTAIS  
**Adjoint au Pr. CANTAIS :**  
Dr Alexandre MARILLIER

**Adjoints de secteurs d'activités au Pr CANTAIS :**

**Secteur orthopédie et chirurgie pédiatrique :**

Dr David AGNEL

**Secteur gynécologie obstétricale :**

Dr Pia ANTONIETTI

**Secteur chirurgie digestive, thoracique et urologie :**

Dr Rémy BARDIN

**Chargé de la Qualité et de la Conformité réglementaire en anesthésie :**

Dr David PLANCADE

**Chef de service Anesthésie Réanimation, Secteur Cardio Vasculaire et Thoracique :**

Dr Bernard LALANNE

**Adjoints au Dr LALANNE :**

**Secteur Réanimation cardiaque**

Dr Arnaud MAUDIERE

**Secteur Anesthésie :**

Dr Clémentina SIRBU

**SECTEUR RÉANIMATION POLYVALENTE**

**& SURVEILLANCE CONTINUE**

**Praticiens :**

Dr David AGNEL

Dr Patrice ANTOLINI

Dr Pia ANTONIETTI BLISSON

Dr Marie-Antoinette ARGENCE

HELLY

Dr Nathalie ATTARD

Dr Franck BACRI

Dr Alice BALDOVINI

Dr Rémi BARDIN

Dr Nizar BENABBES

Dr Maud BRZOZOWSKI

Pr Emmanuel CANTAIS

Dr Sarah CASTILLON  
Dr Olivia CHARMENSAT  
Dr Pierre Yves CORDIER  
Dr Emmanuelle DAZEAS  
Dr Emmanuelle GIAOUI ACHACHE  
Dr Malik HADDAM  
Dr Fanny KLASSEN  
Dr Victor LANÇON  
Dr Samuel LEHINGUE  
Dr Alexandre MARILLIER  
Dr Calypso MATHIEU  
Dr Ayoub MDHAFAR  
Dr Zoé MERESSE  
Dr Jérémy MILLET  
Dr Laurent MOREL  
Dr Alessandra PERRI  
Dr David PLANCADE  
Dr Emmanuelle PONTTHIEU GRANGER  
Dr Romain RAMBAUD  
Dr Nicolas RENGGER  
Dr Deborah TARTIERE  
Dr Thibaut TRIGLIA  
Dr Valérie VEYRUNES LE FEVRE

**SECTEUR CARDIO VASCULAIRE ET THORACIQUE**

**Praticiens :**

Dr Marius CODDE

Dr Elena IFTENIE

Dr Baptiste FOHLEN

Dr Raphael HERRAS

Dr Bernard LALANNE

Dr Gratiela MANGA

Dr Hélène MICHEL

Dr Olivia PICQ

Dr Frédéric POTIE

Dr Lili ROSE

Dr Clémentina SIRBU

Dr Vincent UMBRAIN

Dr François XERIDAT

**Cadre Supérieur de Santé :**

Corinne CEA

**Cadres de Santé :**

**Bloc Central :** Elisabeth LILAMAND

et Guillaume MASSON

**Blocs Périphériques :**

Amandine BRISBARRE,

Stéphanie ANDRE,  
Cathy LAMBOLEZ

**Plateau technique :**

Claire ROYER

**Banque du sang :**

Karène QUAIREAU

**CENTRE DE LA FEMME-SÉNOLOGIE**

**UNITÉ GYNÉCOLOGIE-CHIRURGIE**

**GYNÉCOLOGIQUE**

**Chef de service Gynécologie-**

**Obstétrique-SMBR :**

Dr Edwin QUARELLO

**Adjoint Responsable de l'unité :**

Dr Olivier HADDAD

**Chirurgie Gynécologique :**

Dr Katia BARDE

Dr Elisabeth CHEREAU-EWALD

Dr Raoul DESBRIERE

Dr Olivier HADDAD

Dr Jean-Baptiste HAUMONTE

Dr Médéric HOFFET

Dr Maxime MARCELLI

Dr Marc MARTINO

Dr Thomas PEREZ

Dr Marion ORSONI

**Gynécologie :**

Dr Corinne ALKHADEF HASSAN

Dr Anne SQUERCIONI-AUMONT

**Médecin Généraliste DIU de**

**formation complémentaire en**

**Gynécologie Obstétrique :**

Dr Emmanuelle

CRISTOFARI-MARQUAND

**Dermatologie-pathologie vulvaire :**

Dr Judith REYNIER-REZZI

**UNITÉ D'IMAGERIE-SÉNOLOGIE**

**Chef de service Radiologie &**

**Imagerie médicale :**

Dr Olivier BAYLE

**Praticiens :**

**Radiologie :**

Dr Olivier BAYLE

Dr Béatrice DELARBRE

Dr Valérie DOUCET-BERTRAND

Dr Sandra GIRAUD-RIBIERRE

Dr Aurélie JALAGUIER

Dr Alix RUOCCO-ANGARI

**Oncologie et Radiothérapie :**

Dr Cyril FOA

**Ostéodensitométrie :**

Dr Hélène BOUDINET-GASCON

Dr Olivier ROTH

**Coordinatrice de Pôle :****Secteur Gynécologie :**

Caroline CARDINALE

**Cadre Supérieur de Santé :****Secteur Chirurgie Gynécologique :**

Jean-Marc RABA

**Cadre Supérieur de Santé,****Secteur Imagerie-Sénologie :**

Catherine OTTL

**Cadre de Santé,****Secteur Gynécologie-Chirurgie****Gynécologique :** Sophie LAUGIER**Cadre de Santé, Secteur Imagerie-****Sénologie :** Catherine LAMBOLEZ**CENTRE OBÉSITÉ****Médecins responsables du Centre :**

Dr Virginie CASTERA,

Dr Nicolas TURRIN

**Praticiens :****Endocrinologie :**

Dr Cécile ALEXANDRE

D Virginie CASTERA

Dr Pauline LE MARC'HADOUR

Dr Vincent TINTIGNAC

**Chirurgie Digestive :**

Dr Caroline ROSSI

Dr Nicolas TURRIN

**Médecine du Sport :**

Dr Alexandre ZERDAB

**Nutrition :**

Dr Frédérique ROUX-MARJARY

Dr Esther DULAURENT

**Psychiatrie :**

Dr Stéphane ROCHE

**Cadre Supérieur de Santé :**

Véronique VERMANDEL

**Cadre de Santé :** Muriel DESEVAUX**CENTRE SAINTE-COLETTE :  
MÉDECINE ET BIOLOGIE DE LA  
REPRODUCTION****Chef de service Gynécologie-****Obstétrique-SMBR :**

Dr Edwin QUARELLO

**Responsable du Centre AMP :**

Dr Aurélie AMAR-HOFFET

**Responsable du Laboratoire****d'AMP :** Dr Pierre BOYER**Médecin Coordonnateur du Centre :**

Dr Vanessa LUBIN

**Praticiens :****Médecins Biologistes :**

Dr Pierre BOYER

Dr Cendrine GEOFFROY-SIRAUDIN

**Médecins Cliniciens AMP :**

Dr Corinne ALKHADEF-HASSAN

Dr Aurélie AMAR-HOFFET

Dr François AUDIBERT

Dr Julie BANET

Dr Charlotte DEMERLE-ROUX

Dr Pauline FRANÇOIS-RENARD

Dr Solveig GERBEAU-CHOQUER

Dr Morgane KHAIAT-AMOUYAL

Dr Isabelle KOSCINSKI

Dr Vanessa LUBIN

Dr Anne LUCIANI-PASTRE

Dr Julie MALVESTITI

Dr Marc MARTINO

Dr Eve MELLOUL

Dr Lucie ROLLAND

**Urologie :**

Dr Paul ALBERT

**Génétique :**

Dr Marie-Pierre BRECHARD

**Suivi des Enfants :**

Dr Marie-José GERVOISE-BOYER

**Gynécologie Andrologie :**

Dr Céline MURATORIO

**Coordinatrice****du Pôle Parents-Enfants :**

Caroline CARDINALE

**Cadres de Santé :**

Bernard MACOTTA,

Fanny BOURAS (SF Réf)

**CHIRURGIE CARDIAQUE****Chef de service :** Dr Rémi HOUEL**Adjoint au Chef de service :**

Dr Sylvain BEURTHERET

**Praticiens :**

Dr Sylvain BEURTHERET

Dr Dominique-Jean GRISOLI

Dr Rémi HOUEL

Dr Fabrice LE MEE

Dr Alexandre METRAS

Dr Jacques VICAT

**CARDIOLOGIE-UNITÉ DE  
RÉANIMATION CARDIAQUE :****Praticiens :**

Dr Laureline FAIVRE

Dr Yvan LE DOLLEY

Dr Stefan MANKIKIAN

Dr Arnaud MAUDIERE

**Perfusionnistes :**

Dr Valérie BECHARD

Dr Benoit CHABERT

Dr Olivier ROMAN

**Médecin Généraliste Hospitalier :**

Dr Isabelle PAGES

**Cadre Supérieur de Santé :**

Jean-Marc RABA

**Cadre de Santé :** Carine CRESPI**CHIRURGIE DIGESTIVE  
ET ENDOCRINIENNE****Chef de service :** Dr Nicolas TURRIN**Adjoint au Chef de service :**

Dr Xavier HANNA

**Praticiens :**

Dr Jean-Pierre AUBERT

Dr Manuela CAMPANILE

Dr Philippe CARISSIMI

Dr Régis COURBIER

Dr Valentin JUILLARD

Dr Sami HAMED

Dr Xavier HANNA

Dr Sébastien PASCAL

Dr Caroline ROSSI

Dr Nicolas TURRIN

**Médecins Généralistes Hospitaliers :**

Dr Nathalie BARDEY

Dr Mohamed IBRAHIMZADA

**Cadre Supérieur de Santé :**

Jean-Marc RABA

**Cadre de Santé :** Sophie LAUGIER**CHIRURGIE DENTAIRE ET  
MAXILLO-FACIALE****Praticiens :****Dentaire :**

Dr Elsa CTORZA BEDJAI

Dr Vincent ROMAO

Dr Gérald OLIVIERI

**Stomatologie :**

Dr Eugénie MASSEREAU

**Odontologie pédiatrique :**

Dr Amir CHAFAIE

**CHIRURGIE ORTHOPÉDIQUE****Chef de service :**

Dr Stephan DELPECH

**Adjoint au Chef de service :**

Dr Thomas CUCURULO

**Praticiens :****Pôle membre inférieur :**

Dr Jean-Yves ARLAUD

Dr Stéphane AUMONT

Dr François COLONNA D'ISTRIA

Dr Thomas CUCURULO

Dr Stephan DELPECH

Dr Jean-François MEUCCI



Dr Emmanuel RICHELME  
Dr Jaafar SBIHI  
Dr Julien SIEGLER

**Pôle rachis :**

Dr Aymeric FAURE  
Dr Hadrien GIORGI

**Pôle membre supérieur :**

Dr Richard ASWAD  
Dr Philippe RIERA  
Dr Julien SIEGLER

**Pôle pied-cheville :**

Dr Stéphane AUMONT  
Dr François COLONNA D'ISTRIA  
Dr Emmanuel RICHELME

**Médecins Généralistes Hospitaliers :**

Dr Giuseppe NAVA  
Dr Prime DIARIATOU

**Cadre Supérieur de Santé :**

Jean-Marc RABA

**Cadre de Santé :** Catherine AMIEL

**CHIRURGIE PÉDIATRIQUE**

**Chef de service :**

Dr Hélène LE HORS ALBOUZE

**Adjoint au Chef de service :**

Dr David AFONSO

**Praticiens :**

**Chirurgie Pédiatrique**

**Orthopédique :**

Dr David AFONSO  
Dr Yann GLARD  
Dr Estelle LITZELMANN  
Dr Lucrèzia MONTANARI

**Chirurgie Pédiatrique**

**Viscérale-Urologie :**

Dr Marc CHALHOUB  
Dr Hélène LE HORS ALBOUZE  
Dr Claude LOUIS BORRIONE  
Dr Antonio RINALDI  
Dr Juliette SIMEONI

**Chirurgie Plastie Infantile :**

Dr Sébastien PASCAL

**Chirurgie ORL Pédiatrique :**

Dr Patrick BROUSSE  
Dr Jérôme DELATTRE  
Dr Céline FORMAN-GLARD  
Dr Jean-Christophe RISS  
Dr Olivier ROCHE  
Dr Mélanie SANJUAN

**Chirurgie Ophtalmologique**

**Pédiatrique :**

Dr Hélène COHEN  
Dr Maud RIGHINI-CHOSSEGROS

**Coordinatrice**

**du Pôle Parents-Enfants :**

Caroline CARDINALE

**Cadre de Santé :** Perrine BAUX

**Cadre Parcours Pédiatrique**

**et des Consultations :**

Jennifer DRAHE

**CHIRURGIE THORACIQUE**

**Chef de service :**

Dr Ilies BOUABDALLAH

**Praticiens :**

Dr Ilies BOUABDALLAH  
Dr Paul-André PIETRI  
Dr Philippe RUDONDY

**Médecin Généraliste Hospitalier :**

Dr Marcella DOHMS

**Cadre Supérieur de Santé :**

Jean-Marc RABA

**Cadre de Santé :**

Alexandra BURNEY

**CHIRURGIE VASCULAIRE  
ET ENDOVASCULAIRE**

**Chef de service :**

Dr Nicolas VALERIO

**Praticiens :**

Dr Jean-Jacques ALBRAND  
Dr Benjamin ALLY  
Dr Simon BRACHET  
Dr Michel FERDANI  
Dr Marie MENANT  
Dr Nicolas VALERIO

**CARDIOLOGIE**

Dr Jean REZZI

**UNITÉ D'ANGIOLOGIE**

**Chef de l'unité :** Dr Gilles RAYBAUD

**Praticiens :**

Dr Rémi GIUDUCCI  
Dr Philippe LAMBERT  
Dr Béatrice OLMER-ROSSI  
Dr Gilles RAYBAUD  
Dr Jean-Paul ROCCHI  
Dr Raphaël SOLER

**Médecins Généralistes Hospitaliers :**

Dr Philippe DERUAZ  
Dr Christine PARIS FABRIGOULE

**Cadre Supérieur de Santé :**

Jean-Marc RABA

**Cadre de Santé :** Nathalie BAUDOY

**DÉPARTEMENT DE  
L'INFORMATION MÉDICALE**

**Chef de service :** Dr Michaël GHEZ

**DERMATOLOGIE**

**Chef de service :**

Dr Nathalie QUILES-TSIMARATOS

**Adjoint au Chef de Service :**

Dr Elodie ARCHIER

**Praticiens :**

**Dermatologie I.S.T :**

Dr Elodie ARCHIER  
Dr Paola BERNIOLLES  
Dr Yvane BRUNEU  
Dr Christophe COMPAGNON  
Dr Laurène DAVID  
Dr Catherine DHIVER

Dr Nathalie QUILES-TSIMARATOS  
 Dr Judith REYNIER-REZZI  
 Dr Agathe SOUTEYRAND

**Cancérologie Dermatologique :**

Dr Elodie ARCHIER

**Dermatologie des enfants :**

Dr Nathalie QUILES-TSIMARATOS  
 Dr Judith REYNIER-REZZI

**Suivi immunitaire :**

Dr Christophe COMPAGNON  
 Dr Catherine DHIVER  
 Dr Frank TOLLINCHI

**Dermatoscopie :**

Dr Judith REYNIER-REZZI

**Médecin Généraliste Hospitalier :**

Dr Eve YOUSSEF

**Cadre Supérieur de Santé :**

Christel CALBOU

**Cadre de Santé :** Virginie MORIN

**DOULEUR CHRONIQUE ET SOINS  
 PALLIATIFS**

**Chef de service :**

Dr Brigitte PLANCHET-BARRAUD

**Praticiens :**

Dr Jean-Luc BARAT

Dr Cécile BERNARD GIRET  
 Dr Alix DOUSSET

Dr Marie-Catherine GARRO  
 HASSAN

Dr Brigitte PLANCHET-BARRAUD  
 Dr Coralie VALFRÉ

**Ostéopathie :**

Dr Christophe CARBONNEL

**Cadre Supérieur de Santé :**

Sophie GAUTIER

**Cadre de Santé :**

Christine GARGIULO

**ENDOCRINOLOGIE- NUTRITION  
 - DIABETOLOGIE**

**Chef de service :**

Dr Virginie CASTERA

**Praticiens :**

Dr Cécile ALEXANDRE

Dr Virginie CASTERA

Dr Lise DUFAITRE-PATOURAUX

Dr Marie-Dominique GUILLAUME

Dr Sarah KDOUH

Dr Pauline LE MARC'HADOUR

Dr Vincent TINTIGNAC

Dr Alexandre ZERDAB

**Assistante :**

Dr Marine PAUL

**Nutrition Centre de l'Obésité :**

Dr Frédérique ROUX-MARJARY

**Médecins Généralistes Hospitaliers :**

Dr Esther DULAURENT

Dr Corinne LECAMUS

**Cadre Supérieur de Santé :**

Christel CALBOU

**Cadre de Santé :** Muriel DESEVAUX

**FÉDÉRATION DE CARDIOLOGIE**

**Chef de service :**

Dr Patrick KHANOYAN

**Coordonnateur de l'Unité des Soins**

**Intensifs Cardiologiques :**

Dr Jean-Baptiste VIGNALOU

**Coordonnateur de l'Unité de**

**Cardiologie Interventionnelle :**

Dr Jean BILLE

**Coordonnateur de l'Unité**

**d'Exploration Fonctionnelle :**

Dr Emmanuel PHILIP

**Coordonnateur de l'Unité de**

**Rythmologie :** Dr Julien SEITZ

**Coordonnateur de l'Unité de**

**Traitement de Patients en**

**Insuffisance Cardiaque (UTIC) :**

Dr Nicolas MICHEL

**Praticiens :**

Dr Xavier ASSOUAN

Dr Anis AYARI

Dr Jean-Luc BAILLY

Dr Nicolas BARRA

Dr Clément BARS

Dr Mohamed BENADEL

Dr Jacques BILLE

Dr Michel BREMONDY

Dr Khaled BOUCHLAGHEM

Dr Olivier COM

Dr Laureline FAIVRE

Dr Ange FERRACCI

Dr Richard GELISSE

Dr Edouard GITENAY

Dr Claire HENRYON

Dr Patrick JOLY

Dr Patrick KHANOYAN

Dr Yvan LE DOLLEY

Dr Loïc LE TALLEC

Dr Elisa MARTINEZ

Dr Dominique MARZIALE

Dr Arnaud MAUDIERE

Dr Laurie Anne MAYSOU ESTEVE

Dr Nicolas MICHEL





Dr Léopold OLIVER  
Dr Emmanuel PHILIP  
Dr Jean REZZI  
Dr Roger ROSARIO  
Dr Julien SEITZ  
Dr Alain TAVILDARI  
Dr Hubert VIAL  
Dr Jean-Baptiste VIGNALOU  
Dr Patrick VITTOT  
Dr Olivier WATTINE

**Médecins Généralistes Hospitaliers :**

Dr Antoine ROULLET  
Dr Rémi VALLS  
Dr Selda YOLARTIRAN

**Cadre Supérieur de Santé :**

Jean-Marc RABA

**Cadre de Santé :**

Géraldine VOURIOT

**GÉRIATRIE**

**Chef de service :**

Dr Sandrine TOURNIER LOUVEL

**Equipe Mobile de Gériatrie :**

Dr Sandrine TOURNIER LOUVEL  
Dr Mickaël REUS

**Hôpital de Jour Gériatrique :**

Dr Bénédicte DUBOIS-ROCH  
Dr Véronique HERR

**Cadre supérieur de Santé :**

Christel CALBOU

**GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE ET CHIRURGICALE**

**Chef de service Gynécologie-**

**Obstétrique-SMBR :**

Dr Edwin QUARELLO

**Adjoins au chef de service :**

**Responsable de l'Unité de Médecine et de la Reproduction**

Dr Aurélie AMAR HOFFET,

**Responsable de l'Unité de Chirurgie Gynécologique**

Dr Olivier HADDAD

**UNITÉ DE CHIRURGIE GYNÉCOLOGIQUE**

**Praticiens :**

Dr Aurélie AMAR-HOFFET  
Dr Katia BARDE  
Dr Elisabeth CHEREAU-EWALD  
Dr Olivier HADDAD  
Dr Médéric HOFFET  
Dr Maxime MARCELLI  
Dr Marc MARTINO  
Dr Céline MURATORIO  
Dr Marion ORSONI  
Dr Thomas PEREZ

**UNITÉ DE GYNÉCOLOGIE OBSTÉTRIQUE**

**Praticiens :**

**Gynécologie Obstétrique :**

Dr Corinne ALKHADEF-HASSAN  
Dr Eva BALENBOIS  
Dr Katia BARDE  
Dr Raoul DESBRIERE  
Dr Eric GLOWACZOWER  
Dr Jean-Baptiste HAUMONTE  
Dr Médéric HOFFET  
Dr Charlotte LAPLANE  
Dr Maxime MARCELLI  
Dr Marc MARTINO  
Dr Marion ORSONI  
Dr Edwin QUARELLO  
Dr Véronique ROBERT-VALANTIN  
Dr Lucie ROLLAND  
Dr Anne SQUERCIONI-AUMONT

**Génétique :**

Dr Marie-Pierre BRECHARD

**Pédo-psychiatrie :**

Dr Virginie CORET  
Dr Julie MARCOU

**Echographies obstétricales, diagnostic prénatal :**

Dr Eva BALENBOIS  
Dr Yves BOURREL  
Dr Raoul DESBRIERE  
Dr Valérie DOUCET  
Dr Pauline FRANCOIS-RENARD  
Dr Nathalie FRANDJI-BARBIER

Dr Anne PASTRE-LUCIANI

Dr Edwin QUARELLO

Dr Véronique ROBERT-VALANTIN

**Médecin Généraliste DIU de formation complémentaire en Gynécologie Obstétrique :**

Dr Emmanuelle

CRISTOFARI MARQUAND

**URGENCES GYNÉCOLOGIQUES**

**Praticiens :**

Dr Agnès FIORILE  
Dr Chloé ROUSSET  
Dr Laura TENOUDJI COHEN  
COUKA  
Dr Marguerite VILLOTTE  
Dr Amanda ZERAOUI

**Coordinatrice**

**du Pôle Parents-Enfants :**

Caroline CARDINALE

**Cadres Sages-Femmes :**

Marie CHABOT, Fanny BOURAS,  
Sophie SCHIANO-LOMORIELLO,

**Cadre supérieur de santé en chirurgie gynécologique :**

Jean-Marc RABA

**Cadre de santé en chirurgie**

**gynécologique :** Sophie LAUGIER

**HÉPATO-GASTRO-ENTEROLOGIE**

**Chef de service :**

Dr Xavier ADHOUTE

**Adjoint au Chef de service :**

Dr Marc BOURLIÈRE

**Praticiens :**

Dr Xavier ADHOUTE  
Dr Souad BEN ALI  
Dr Marc BOURLIÈRE  
Pr Danielle BOTTA FRIDLUND  
Dr Christian BOUSTIÈRE  
Dr Paul CASTELLANI  
Dr Emmanuel DEBONO  
Dr Emmanuel GIZARD  
Dr Arthur LAQUIÈRE  
Dr Marine LANDON  
Dr Olivier LE BARS  
Dr Valérie OULES-GUIEU  
Dr Hervé PERRIER  
Dr Olivia PIETRI  
Dr Isabelle PORTAL-BARTOLOMEI  
Dr Floriane SELLIER  
Dr Si Nafa SI AHMED

**Recherche clinique :**

Dr Souad BEN ALI  
Dr Valérie OULES-GUIEU



**Assistant Spécialiste :**

Dr Dysmas Charles PEYRET

**Médecins Généralistes Hospitaliers :**

Dr Vincent GALLEY

Dr Antoine LORTHOLARY

**Cadre Supérieur de Santé :**

Sophie GAUTIER

**Cadre de Santé :** Sylvie ODDOERO

**HÔPITAL DE JOUR ENDOSCOPIE**

**Coordonnateur :** Dr Arthur LAQUIERE

**Praticiens :**

**Gastro-Entérologie :**

Dr Xavier ADHOUTE

Dr Marc BOURLIERE

Dr Paul CASTELLANI

Dr Emmanuel DEBONO

Dr Emmanuel GIZARD

Dr Arthur LAQUIERE

Dr Olivier LE BARS

Dr Hervé PERRIER

Dr Olivia PIETRI

Dr Floriane SELLIER

**Pneumologie :**

Dr Yoann AMMAR

Dr Jérémy BISMUTH

Dr Bruno ESCARGUEL

Dr Julien LEGODEC

**ETO :**

Dr Patrick KHANOYAN

Dr Dominique MARZIALE

Dr Arnaud MAUDIERE

Dr Léopol OLIVER

Dr Emmanuel PHILIP

Dr Jean-Baptiste VIGNALOU

**Cadre Responsable :** Corinne CEA

**Cadre de santé :**

Amandine BRISBARRE

**HÔPITAL DE JOUR  
PLURIDISCIPLINAIRE**

**Médecin Coordonnateur :**

Dr Denis ARNIAUD

**DERMATOLOGIE- INFECTIONS  
SEXUELLEMENT TRANSMISSIBLES**

**Praticiens :**

Dr Nathalie QUILES-TSIMARATOS

Dr Elodie ARCHIER

Dr Yvane BRUNEU

Dr Christophe COMPAGNON

Dr Laurène DAVID

Dr Catherine DHIVER

Dr Judith REYNIER-REZZI

Dr Agathe SOUTEYRAND

Dr Frank TOLLINCHI

**DOULEUR – SOINS PALLIATIFS**

**Praticiens :**

Dr Brigitte PLANCHET-BARRAUD

Dr Cécile BERNARD

Dr Alix DOUSSET

Dr Marie-Catherine GARRO

HASSAN

Dr Coralie VALFRÉ

**ENDOCRINOLOGIE - DIABÈTE -  
NUTRITION – RISQUE VASCULAIRE**

**Praticiens :**

Dr Virginie CASTERA

Dr Cécile ALEXANDRE

Dr Lise DUFAITRE-PATOURAUX

Dr Marie-Dominique GUILLAUME

Dr Pauline LE MARCH'HADOUR

Dr Philippine RICHE

Dr Vincent TINTIGNAC

**GÉRIATRIE**

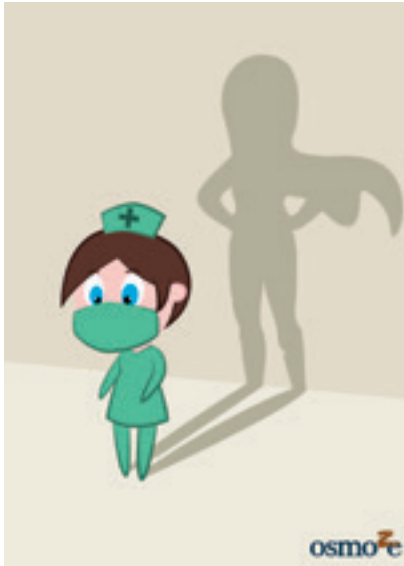
**Praticiens :**

Dr Sandrine TOURNIER-LOUVEL

Dr Bénédicte DUBOIS-ROCH

Dr Véronique HERR





#### MÉDECINE INTERNE

##### Praticiens :

Pr Boris BIENVENU  
Dr Mathieu ÉTÉ  
Dr Philippe KRAEMER  
Dr Antoine POULET

#### NÉPHROLOGIE

##### Praticiens :

Dr Luc FRANTZEN  
Dr Guilhem CAVAILLE  
Dr Monica INDREIES  
Dr Clothilde KIENER  
Dr Julie MOUSSI FRANCES  
Dr Yannick SAINGRA  
Dr Julien SANTINI  
Dr Paul STROUMZA

#### NEUROLOGIE

##### Praticiens :

Dr Françoise BILLE-TURC  
Dr Cyril BESANCON  
Dr Hanna BOU ALI  
Dr Marine MULATERO  
Dr Irène RUGGIERI

#### PNEUMOLOGIE

##### Praticiens :

Dr Alain PALOT  
Dr Yoann AMMAR  
Dr Jérémy BISMUTH  
Dr Arnaud BOYER  
Dr Luc DUSSART  
Dr Bruno ESCARGUEL  
Dr Françoise LAGIER-TESSONNIER  
Dr Julien LEGODEC

Dr Françoise PORRI  
Dr Mireille ROCCA SERRA  
Dr Cécile TCHOUHADJIAN

#### RHUMATOLOGIE

##### Praticiens :

Dr Denis ARNIAUD  
Dr Clothilde BARRAL  
Dr Hélène BOUDINET  
Dr Caroline CHARPIN  
Dr Olivier GARROUSTE  
Dr Minh-Duc NGUYEN  
Dr Pierre-Jean NICOLAÏ  
Dr Damien ROCHE  
Dr Olivier ROTH  
Dr Pascal ROTTENBERG  
Dr Julie SAHUGUET

##### Cadre supérieur de Santé :

Christel CALBOU

##### Cadre de santé :

Geneviève DIALLO

#### HOSPITALISATION À DOMICILE

##### Praticiens :

Dr Hervé BOUVIER  
Dr Marie-France MAGARIAN

##### Directeur du Pôle Domicile :

Chérifa NIMAL

##### Cadre de Santé : Patricia GUIGUES

#### LABORATOIRE D'ANALYSE ET DE BIOLOGIE MÉDICALE

##### Chef de service : Dr Patrick BRUNET

##### Praticiens :

Dr Romain ALBENOIS  
Dr Patrick BRUNET  
Dr Delphine LANCEMENT  
Dr Magalie MENUET  
Dr Emma OGE GANAYE  
Dr Sandrine THIBEAUT

##### Infectiologie :

Dr Barbara DOUDIER

##### Génétique :

Dr Marie-Pierre BRECHARD

##### Responsables de secteurs :

Mme Aline BENEDETTI  
Mme Samanta GUYON-REBOUL

##### Directeur des Soins :

Anne LAILHACAR

##### Cadre de Santé : Bernard MACOTTA

#### MÉDECINE INTERNE

##### Chef de service :

Pr Boris BIENVENU

##### Praticiens :

Pr Boris BIENVENU  
Dr Mathieu ÉTÉ  
Dr Antoine POULET

##### Infectiologie :

Dr Philippe KRAEMER

##### Médecins Généralistes Hospitaliers :

Dr Aurélie MARTIN  
Dr Skander M'ZAH

##### Cadre supérieur de santé :

Christel CALBOU

##### Cadre de Santé :

Gaëlle SARRAT BIZOT

#### MÉDECINE POLYVALENTE ET D'URGENCE

##### Chef de service : Dr Charles LEVY

##### Adjoint au Chef de service :

Dr Sophie CHAMLA

##### Praticiens :

Dr Françoise AGOSTINI  
Dr Sophie CHAMLA  
Dr Charles LEVY

##### Médecin Généraliste Hospitalier :

Dr Anne-Sophie MAREJUS

##### Cadre supérieur de santé :

Christel CALBOU

##### Cadre de santé : Mireille MESSINEO

#### NÉPHROLOGIE

##### Chef de service : Dr Luc FRANTZEN

##### Praticiens :

Dr Guilhem CAVAILLE  
Dr Luc FRANTZEN  
Dr Monica INDREIES  
Dr Clothilde KIENER  
Dr Julie MOUSSI FRANCES  
Dr Yannick SAINGRA  
Dr Julien SANTINI  
Dr Paul STROUMZA

##### Médecin Coordinateur

##### en Nutrition Clinique :

Dr Christelle BASTHISTE

##### Cadre Supérieur de Santé :

Christel CALBOU

##### Cadre de santé :

Gaëlle SARRAT BIZOT

#### NEUROLOGIE

##### Chef de service :

Dr Françoise BILLE-TURC

##### Responsable de l'Unité de

##### Neuro-Physiologie :

##### Praticiens :

Dr Sandrine ARNOUX FABRE  
Dr Cyril BESANÇON

Dr Françoise BILLE-TURC  
 Dr Hanna BOU ALI  
 Dr Marine MULATERO  
 Dr Irène RUGGIERI

**Psychiatrie :**

Dr Catherine COLONNE  
 Dr Frédéric DENANTE  
 Dr Stéphane ROCHE

**Phoniatrye :**

Dr Catherine PECH

**Médecins Généralistes Hospitaliers :**

Dr Clémence ARNOUL GIRARD  
 Dr Eve YOUSSEF

**Cadre supérieur de santé :**

Christel CALBOU

**Cadre de santé :**

Virginie MORIN

**ONCOLOGIE- HÔPITAL DE JOUR**

**Chef de service :** Dr Hervé PERRIER

**Adjoint au Chef de service :**

Dr Cyril FOA

**Praticiens :**

**Oncologie digestive :**

Dr Xavier ADHOUTE  
 Dr Hervé PERRIER

**Oncologie générale :**

Dr Sivan ABIKER  
 Dr Aurélie DUCOURNAU  
 Dr Cyril FOA  
 Dr Jean-Baptiste PAOLI  
 Dr Marc PUIMATTO

**Oncologie ORL :**

Dr Cédric CHAMPETIER

**Onco-Dermatologie :**

Dr Elodie ARCHIER  
 Dr Judith REYNIER REZZI

**Onco-Gériatrie :**

Dr Bénédicte DUBOIS-ROCH  
 Dr Sandrine TOURNIER-LOUVEL

**Onco-Pneumologie**

Dr Arnaud BOYER

**Homéopathie**

Dr Aleth GRANDMOUGIN-ARNOUX

**CENTRE DE COORDINATION  
 EN CANCEROLOGIE**

**Médecin Coordonnateur :**

Dr Hervé PERRIER

**Médecin Généraliste Hospitalier :**

Dr Hassnaa ERRAMI-ALTUNGOK

**Cadre supérieur de santé :**

Sophie GAUTIER

**Cadre de santé :**

Marina LEBOUTEILLER

**ONCOLOGIE -  
 HÔPITAL DE SEMAINE**

**Chef de service :**

Dr Hervé PERRIER

**Adjoint au Chef de service :**

Dr Cyril FOA

**Oncologie :**

Dr Sivan ABIKER  
 Dr Xavier ADHOUTE  
 Dr Elodie ARCHIER  
 Dr Christelle BASTHISTE  
 Dr Cédric CHAMPETIER  
 Dr Aurélie DUCOURNAU  
 Dr Cyril FOA

Dr Jean-Baptiste PAOLI

Dr Marc PUIMATTO

Dr Hervé PERRIER

**Médecin Généraliste Hospitalier :**

Dr Hassnaa ERRAMI-ALTUNGOK

**Cadre supérieur de santé :**

Sophie GAUTIER

**Cadre de santé :**

Sylvie ODDOERO

**OPHTALMOLOGIE**

**Chef de service :**

Dr Maud RIGHINI-CHOSSEGROS

**Adjoint au Chef de service :**

Dr Dominique CADIOU-ARZOUNI

**Praticiens :**

Dr Yannick BARRAUD  
 Dr Dominique CADIOU-ARZOUNI  
 Dr Gaëlle COHEN  
 Dr Hélène COHEN  
 Dr Marie-Emmanuelle  
 DELANGLADE-CHALLIE  
 Dr Patrice GIRARD DE LANGLADE  
 Dr Victoire DUCAM  
 Dr Ora LEVY-LAURENT  
 Dr Milena NIKOLAJEVIC  
 Dr Ghislain PITAULT  
 Dr Maud RIGHINI-CHOSSEGROS  
 Dr Frédéric QUEGUINER  
 Dr Lauren SAUVAN

**Cadre supérieur de santé :**

Jean-Marc RABA

**Cadre de santé :** Blandine BUHOT

**OTO-RHINO-LARYNGOLOGIE**

**Chef de service :**

Dr Jean-Christophe RISS

**Adjoint au chef de service :**

Dr Jérôme DELATTRE

**Praticiens :**

**Chirurgie ORL -**

**Chirurgie Cervico-faciale :**

Dr Pauline BARRY NOTE  
 Dr Patrick BROUSSE  
 Dr Jérôme DELATTRE  
 Dr Philippe DEROME  
 Dr Céline FORMAN-GLARD  
 Dr Jade GRAZIANI  
 Dr Laurent JALOUX  
 Dr Jean-Christophe RISS  
 Dr Olivier ROCHE  
 Dr Mélanie SANJUAN  
 Dr Florence TURNER

**Chirurgie reconstructive :**

Dr Sébastien PASCAL

Dr Rémi ZALTA

**Oncologie médicale et**

**Radiothérapie :**

Dr Cédric CHAMPETIER

**Phoniatre :**

Dr Benoît AMY DE LA BRETEQUE

Dr Catherine PECH

**Explorations audio-vestibulaires :**

Dr Pauline BARRY-NOTE

Dr Catherine CANNONI

Dr Philippe DEROME

Dr Laurent JALOUX

Dr Michèle RAKEDJIAN

**Stomatologie :**

Dr Amir CHAFAIE

Dr Eugénie MASSEREAU

**Cadre supérieur de santé :**

Jean-Marc RABA

**Cadre de santé :** Alexandra BURNEY

**PÉDIATRIE ET NEONATOLOGIE**

**Chef de service :**

Dr Jean-Michel BARTOLI

**Adjoint Médecine Néonatale :**

Dr Justine DERAÏN COURT

**Adjoint Pédiatrie :**

Dr Anne-Lise ALLOIN

**Adjoint Urgences Pédiatriques :**

Dr Emilie SAUVAGET

**Adjoint Maternité :**

Dr Anaïs SAMONINI ZAIMI

**Assistants spécialistes :**

Dr Floriane DUCERT

Dr Ninon FOURNIER

Dr Ghabi Hélène PALLUY



**Praticiens :**

**Pédiatrie Générale :**

Dr Julie ALLEMOZ  
 Dr Eva BARA  
 Dr Valérie BERNARD  
 Dr Patrick FRANCOIS  
 Dr Audrey JEGOU  
 Dr Anne-Gaëlle LELONG  
 Dr Gilles MAY  
 Dr Bertille MIANE  
 Dr Carole Anne PISA  
 Dr Charlotte REBELLE  
 Dr Anaïs SAMONINI ZAIMI  
 Dr Philippe WAGON  
 Dr Juliette WEISS

**Héματο-Pédiatrie :**  
 Dr Anne-Lise ALLOIN

**Endocrino-Pédiatrie Diabétologie :**  
 Dr Paola ADICEAM  
 Dr Alice GODEFROY

**Néonatalogie :**  
 Dr Jean-Michel BARTOLI  
 Dr Justine DERAÏN COURT  
 Dr Dominique ROCCA  
 Dr Emmanuelle ROCCA-BOUTARIC

**Cardio-Pédiatrie :**

Dr Florent PAOLI  
 Dr Sylvie SCHOUVEY

**Gastro-Pédiatrie :**

Dr Florent CORNU  
 Dr Isabelle DENEUX  
 Dr Marine JUZAUD

**Neuro-Pédiatrie :**

Dr Robert N'GUYEN

**Néphro-Pédiatrie :**

Dr Alix DE MACEDO

**Pédo-Psychiatrie :**

Dr Virginie CORET  
 Dr Julie MARCOU

**Pneumo-Pédiatrie :**

Dr Ania CARSIN  
 Dr Emilie SAUVAGET

**Allergo-Pédiatrie :**

Dr Ania CARSIN

**Infectiologie-Pédiatrie :**

Dr Emilie SAUVAGET

**Rhumatologie-Pédiatrie :**

Dr Hélène BOUDINET-GASCON

**Pédiatrie Adoption :**

Dr Patrick FRANCOIS  
 Dr Charlotte REBELLE

**Dermato-Pédiatrie :**

Dr Nathalie QUILES-TSIMARATOS  
 Dr Judith REYNIER-REZZI

**Ophthlmo-Pédiatrie :**

Dr Hélène COHEN  
 Dr Milena NIKOLAJEVIC

**Coordinatrice  
 du Pôle Parents-Enfants :**

Caroline CARDINALE

**Cadre de Santé Néonatalogie :**

Julie DAVIN

**Cadres de Santé Pédiatrie :**

Perrine BAUX

**Cadre de santé Parcours**

**Pédiatrique et des Consultations :**

Jennifer DRAHE

**Cadre de santé Urgences**

**Pédiatriques :** Laure JAMMES

**PHARMACIE**

**Chef de service :**

Dr Marie-Hélène LEGROS

**Praticiens :**

Dr Laure ALLANIC  
 Dr Laura BADRANE  
 Dr Johanna COHEN BERDUGO  
 Dr Bénédicte COUREAU  
 Dr Elena KIOURIS  
 Dr Marie-Hélène LEGROS  
 Dr Christine LEMAGNER  
 Dr Pascal MARTEL  
 Dr Vincent PROVITOLLO

**PNEUMOLOGIE-ALLERGOLOGIE**

**RESPIRATOIRE-ONCOLOGIE**

**THORACIQUE**

**Chef de service :**

Dr Alain PALOT

**Correspondants Secteur**

**Hospitalier :**

Dr Mireille ROCCA SERRA,  
 Dr Cécile TCHOUHADJIAN,

**Responsables d'Unité**

**de secteur court :**

Dr Luc DUSSART,  
 Dr Françoise PORRI

**Praticiens :**

Dr Yoann AMMAR  
 Dr Jérémy BISMUTH  
 Dr Arnaud BOYER  
 Dr Luc DUSSART  
 Dr Bruno ESCARGUEL  
 Dr Françoise LAGIER-TESSONNIER  
 Dr Julien LEGODEC  
 Dr Alain PALOT  
 Dr Françoise PORRI  
 Dr Mireille ROCCA SERRA  
 Dr Cécile TCHOUHADJIAN

**Oncologie médicale :**

Dr Cyril FOA

**Oncologie médicale**

**et Radiothérapie :**

Dr Jean-Baptiste PAOLI

**Infectiologie :**

Dr Cristina AUDOLY

**Médecins Généralistes Hospitaliers :**

Dr Karima BOULEFTOUR DJEDDOU  
 Dr Frédéric MILON  
 Dr Samia SACI-SALEM

**Cadre supérieur de santé :**

Sophie GAUTIER

**Cadre de santé :**

Caroline JACQUET

## RADIOLOGIE- IMAGERIE MÉDICALE

**Chef de service :** Dr Olivier BAYLE

**Adjoint au Chef de service :**

Dr Patrick BEAURAIN,  
Dr Olivier MONNET

**Praticiens :**

Dr Olivier BAYLE  
Dr Patrick BEAURAIN  
Dr Yves BOURREL  
Dr Stéphane CARRASSET  
Dr Pierre CASSAGNEAU  
Dr Frédérique CHAPON  
Dr François-Xavier DEHAUT  
Dr Béatrice DELARBRE  
Dr Florian DESMOTS  
Dr Valérie DOUCET BERTRAND  
Dr Sandra GIRAUD-RIBIERRE  
Dr Aurélie JALAGUIER  
Dr Olivier LEVRIER  
Dr Olivier MONNET  
Dr Cyrille MULLER  
Dr Marie PARIS  
Dr Marion PRIEUR  
Dr Caroline PROST  
Dr Alix RUOCCO-ANGARI  
Dr Ugo SCEMAMA  
Dr Clio SORENSEN

**Cadre supérieur de santé :**

Catherine OTTL

**Cadres de santé :**

Eric FROMONT (Radiologie Conventionnelle, Echographie),  
Céline ZANOTO (IRM/Scanners),  
Catherine LAMBOLEZ (Centre de la Femme, Qualité et Missions Transversales)

## RHUMATOLOGIE

**Chef de service :** Dr Denis ARNIAUD

**Adjoint au Chef de service :**

Dr Olivier ROTH

**Praticiens :**

**Rhumatologie :**

Dr Denis ARNIAUD

**Médecine du sport :**

Dr Olivier ROTH

**Densitométrie osseuse, électromyographie :**

Dr Pascal ROTTENBERG  
Dr Julie SAHUGUET

**Echographie ostéo-articulaire :**

Dr Clothilde BARRAL  
Dr Caroline CHARPIN

Dr Damien ROCHE

Dr Pascal ROTTENBERG

Dr Julie SAHUGUET

**Densitométrie osseuse :**

Dr Olivier ROTH

**Rhumatologie interventionnelle :**

Dr Olivier GARROUSTE

Dr Minh Duc NGUYEN

**Electromyogramme :**

Dr Pierre-Jean NICOLAI

**Recherche Clinique :**

Dr Damien ROCHE

**Médecin Généraliste Hospitalier :**

Dr Marie Line DUPUY

**Cadre supérieur de santé :**

Christel CALBOU

**Cadre de santé :**

Rita AWAD

## URGENCES ADULTES

**Chef de Service :**

Dr Olivier MAURIN

**Praticiens :**

Dr Mickaël ARFI  
Dr Nathalie ATTARD  
Dr Morgane BARRET  
Dr Jacques BERNARD-REYMOND  
Dr Jérôme BORDACHAR  
Dr Malik BRAHMI  
Dr Céline FEINTRENIE  
Dr Richard FERRER  
Dr Manon FREBOURG  
Dr Mélanie FUENTES  
Dr Nicolas GRIVET  
Dr Rajaa HACHIMI  
Dr Pierre LE DREFF  
Dr Delphine LEVY  
Dr Gérard MARTIN  
Dr Olivier MAURIN  
Dr El Yazid MEKHOLOUFI  
Dr Bozéna MICHALAK  
Dr Mathilde PUIG  
Dr Patrick QUARTINI  
Dr Mathilde VACHER  
**Cadre supérieur de santé :**  
Sophie GAUTIER  
**Cadre de santé :**  
Anne PROVANSAL

## URGENCES PÉDIATRIQUES

**Chef de service :**

Dr Jean-Michel BARTOLI

**Adjointe au Chef de service :**

Dr Emilie SAUVAGET

**Praticiens :**

**Pédiatrie :**

Dr Eva BARA  
Dr Valérie BERNARD  
Dr Patrick FRANCOIS  
Dr Anne-Gaëlle LELONG  
Dr Bertille MIANE  
Dr Carole-Anne PISA  
Dr Charlotte REBELLE  
Dr Anais SAMONI ZAIMI

**Médecine Néonatale :**

Dr Jean-Michel BARTOLI  
Dr Justine DERAINE COURT  
Dr Emmanuelle ROCCA-BOUTARIC  
Dr Dominique ROCCA

**Neuro-Pédiatrie :**

Dr Robert N'GUYEN

**Pneumo-Pédiatrie :**

Dr Ania CARVIN  
Dr Emilie SAUVAGET

**Endocrino-Pédiatrie-Diabète :**

Dr Paola ADICEAM  
Dr Alice GODEFROY

**Gastro-Pédiatrie :**

Dr Florent CORNU  
Dr Isabelle DENEUX  
Dr Marine JUZAUD

**Néphro-Pédiatrie :**

Dr Alix DE MACEDO

**Pédo-Psychiatrie :**

Dr Virginie CORET  
Dr Julie MARCOU

**Hémato-Pédiatrie :**

Dr Anne-Lise ALLOIN



**Allergo-Pédiatrie :**

Dr Ania CARVIN

**Praticiens attachés :**

Dr Julie ALLEMOZ

Dr Stanislas HOUDOUX

Dr Audrey JEGOU-PIOLLET

Dr Lucie LEMAITRE

Dr Claire SALEM

Dr Philippe WAGON

Dr Juliette WEISS

**Coordinatrice**

**du Pôle Parents-Enfants :**

Caroline CARDINALE

**Cadre de santé :**

Laure JAMMES

**UROLOGIE**

**Chef de service :**

Dr Denis BRETHERAU

**Adjoint au Chef de service :**

Dr Paul ALBERT

**Praticiens :**

**Chirurgie Urologique :**

Dr Paul ALBERT

Dr Thomas BODIN

Dr Denis BRETHERAU

Dr Xavier BRETON

Dr Kevin DEL SANTO

Dr Jérémy FALLOT

Dr Jean-Baptiste TERRASA

**Rééducation fonctionnelle :**

Dr Noëlle SALVO-MORIN

**Médecin Généraliste Hospitalier :**

Dr Mohamed-Khalid IBRAHIMZMA

**Cadres supérieurs de santé :**

Jean-Marc RABA & Corinne CEA

**Cadre de santé Urologie**

Blandine BUHOT

**Cadre de santé Bloc Urologie :**

Stéphanie ANDRE

**ÉTABLISSEMENT DE SOINS DE SUITE ET DE RÉADAPTATION**

**FERNANDE BERGER**

**Praticien :** Dr Alice PASQUIER

**Médecin coordonnateur**

**de la filière Gériatrique :**

Dr Sandrine TOURNIER-LOUVEL

**Directeur du SRR :** Aurore ORCEL

**Cadre de santé :**

Georges EL GHOBEIRA

**UNITÉ DE CHIRURGIE AMBULATOIRE**

**Cadre Supérieur de Santé :**

Corinne CEA

**Cadre de Santé :** Marie LIGUORI

**KINÉSITHÉRAPIE**

**Directeur du Pôle Domicile :**

Chérifa NIMAL

**Cadre de Santé :** Patricia GUIGUES

**BRANCARDAGE :**

**Cadre Supérieur de Santé :**

Catherine OTTL

**Responsable Encadrement :**

Carole DUGAT

**FORMATION/PEDAGOGIE :**

**Cadre Supérieur de Santé :**

Dominique CARVIN

**Cadres de Santé :**

Anne-France MAUGEIN,

Nadine GOCHGAGARIAN

**EQUIPE OPÉRATIONNELLE D'HYGIÈNE**

**Cadre Supérieur de Santé :**

Dominique CARVIN

**Cadre de santé :**

Nathalie GIANGIORGI

**PÔLE DE NUIT**

**Cadre supérieur de santé :**

Aurore AUBRIOT

**Cadres de santé :** Sophie CANAAN,

Véronique RUIZ-LECCIA (FF),

Caroline LUCCI,

Angélique BERNARD (FF)

**CELLULE GESTION DES LITS**

**Cadre supérieur de santé :**

Véronique VERMANDEL

**IDE Régulateur :**

Jacques ABIHSSIRA

**DIÉTÉTIQUE**

**Directeur des Soins :**

Anne LAILHACAR

**Cadre :** Patrick MASURE

**RAAC**

**Directeur des Soins :**

Anne LAILHACAR

**Chargée de projet :**

Carole GANTELET

**SERVICE SOCIAL**

**Directeur du Pôle Domicile :**

Chérifa NIMAL

**Cadre :** Magali MARGAILLAN

**CONSULTATIONS**

**Cadre Supérieur de Santé :**

Véronique VERMANDEL

**Cadre de Santé :**

Valérie EYMOND

**CONSULTATIONS SPECIFIQUES**

**CONSULTATION DIÉTÉTIQUE**

**Praticiens :**

Emilie ROCHE

Victoire GERENTE

Sandra TANI

**CONSULTATION OSTÉOPATHIE**

**Praticien :**

Dr Christophe CARBONNEL

**CONSULTATION DE PODOLOGIE**

**Praticiens :**

Capucine de PIERETTI

Raphaël GONGGRYP

**CONSULTATION HYPNOSE MÉDICALE**

**Praticien :** Alexandra DANGUIRAL

**CONSULTATION MBSR-MÉDITATION EN PLEINE CONSCIENCE**

**Praticien :** Dr Catherine COLONNE

**CONSULTATION EN POSTUROLOGIE :**

**Praticien :** Frédéric CREMIEUX

**CONSULTATION PLAIE ET CICATRISATION**

**Praticiens :** Nora DAOUD

Patricia POGGI

**CONSULTATION HOMÉOPATHIE**

**Praticien :**

Dr Aleth GRANDMOUGIN-ARNOUX

**CONSULTATION SOPHROLOGIE**

**Praticien :**

Virginie GALET DE SAINT AUBIN

**CONSULTATION TABACOLOGIE :**

**Praticiens :**

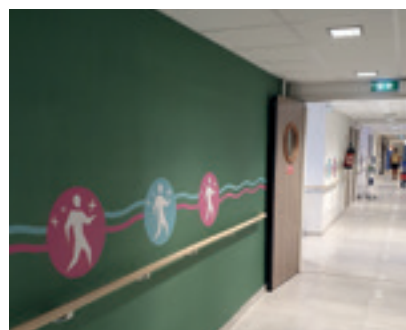
Dr Roxane CHAVERONDIER

Patricia GALLOTTI

**CONSULTATION EN NUTRITION CLINIQUE :**

**Praticien :**

Dr Christelle BASTHISTE



# Annexes



54 HÔPITAL SAINT JOSEPH DE MARSEILLE, NOS VALEURS POUR LE XXI<sup>E</sup> SIÈCLE

55 L'HISTOIRE DE L'HÔPITAL, NOS VALEURS, NOTRE IDENTITÉ

56 LE MODELE PRIVÉ NON LUCRATIF

# Hôpital Saint Joseph de Marseille, nos valeurs pour le XXI<sup>e</sup> siècle

*L'Hôpital Saint Joseph est une institution marseillaise qui fonde son action sur des valeurs partagées par tous ses acteurs.*

*Hôpital privé à but non-lucratif, Saint Joseph a été créé par l'abbé Jean-Baptiste Fouque en 1920 pour prendre en charge tous les malades sans discrimination. Nous faisons nôtre, sa devise :*

*« Omnia possibilia sunt credenti »*

*(« Tout est possible à celui qui croit »). L'éthique sociale catholique guide notre action, une action ouverte à tous, tolérante et rigoureuse.*

*Depuis toujours, les personnels, médecins et salariés, religieux et laïcs, les associations de*

*bénévoles, les administrateurs, ont apporté aux patients ce supplément d'humanité qui est la marque de Saint Joseph.*

*« Soigner la personne dans sa globalité, écouter et informer, mobiliser soignant et soigné pour surmonter la maladie dans une relation de confiance », telle est la mission que se donne notre institution.*

*Cette Charte concerne et engage chacun d'entre nous sur sa façon de vivre l'Hôpital, sur la mise en oeuvre de l'esprit joséphien : tolérance et convictions, accueil de tous et qualité des soins, bénévolat et performance.*

## 1. Un accueil bienveillant

Le patient qui entre à l'Hôpital Saint Joseph a besoin de soins de qualité, mais aussi d'être reconnu comme une personne dans sa globalité, comme un être écouté, respecté, entendu. Chacun participe à un accueil bienveillant dans un esprit d'ouverture à l'Autre.

Le patient est acteur de sa prise en charge en coopération avec l'équipe soignante et dans le respect des règles de fonctionnement de l'Hôpital. Il trouve ainsi des repères et des clés pour comprendre sa situation, pour rassembler ses forces et affronter la maladie.

## 2. Une convivialité entretenue

Saint Joseph est un « village » dans la ville. Nous refusons l'anonymat et l'indifférence, la qualité de la vie de l'Hôpital dépend de chacun de nous.

Tous ceux qui entrent à Saint Joseph, patients, familles et visiteurs, médecins, salariés, bénévoles et équipes d'aumôneries, concourent à la convivialité, à la tranquillité de chacun, à la chaleur et à la sérénité du lieu.

L'Hôpital ménage à cet effet, des espaces d'accueil et de dialogue avec les patients hospitalisés et leurs parents.

## 3. Des services solidaires

L'Hôpital Saint Joseph est organisé en services légitimement spécialisés, mais qui partagent leurs savoirs, leurs outils, leurs expériences. Ils manifestent leur solidarité, leurs liens, leur appartenance par des échanges transversaux réguliers.

Chacun a son poste, son rôle, des droits et des devoirs et tous contribuent, de jour comme de nuit, à égalité d'engagement, à la même mission.

La considération et le respect marquent nos relations.

La qualité de la relation entre équipes médicales et paramédicales favorise une meilleure information du patient.

## 4. Des projets construits entre équipes

Le projet de soins réunit l'ensemble des acteurs concernés. Il naît d'échanges réguliers entre cadres, médecins, personnels soignants, administratifs et techniques dans la complémentarité des approches. L'esprit d'équipe prime à Saint Joseph. Les acteurs sont particulièrement attachés à l'écoute des besoins dans un souci de réactivité optimale, propre à l'hôpital. Toute démarche se décline selon un processus consultatif et dynamique, chaque acteur se devant de porter ces valeurs...

La rigueur dans la gestion de nos ressources, l'économie au service des meilleurs soins sont l'affaire de tous.

## 5. Des bonnes pratiques partagées

Confrontés quotidiennement au patient dans une relation impliquée et sensible, dans une organisation tendue par les contraintes économiques, les personnels soignants, administratifs et techniques ont besoin de trouver des espaces et des temps de paroles, d'échanges et de réflexions éthiques.

Des normes qualité, des circulaires, la réglementation encadrent nos activités. Elles sont indispensables, mais ne disent pas tout.

De la Charte découlent des Cahiers de bonnes pratiques de Saint Joseph qui valorisent ce qui se fait de mieux et de plus humain à l'Hôpital. Écrits par tous, ils donnent du sens à cette Charte et sont la preuve de l'exemplarité de chacun.



# L'histoire de l'hôpital, nos valeurs, notre identité

*La volonté d'un homme, l'abbé Fouque,  
et "d'hommes de bonne volonté"...*



Fondé en 1919 par l'abbé Jean-Baptiste Fouque, dans le contexte difficile de l'après-guerre, l'Hôpital Saint Joseph de Marseille est né de la nécessité de créer un hôpital gratuit pour les nécessiteux, à l'heure où aucune protection sociale n'existait encore.

Il confia la gestion de l'établissement aux sœurs Dominicaines de la Présentation de Tours. Ces dernières sont restées présentes dans l'Hôpital jusqu'en 1981.

La gestion de l'hôpital a d'abord été assurée par l'Association Hospitalière du Prado reconnue d'utilité publique dès 1924, puis, transformée en Fondation reconnue d'utilité publique en 1984, pour devenir la Fondation Hôpital Saint Joseph.

En 2003, l'Association Hôpital Saint Joseph de Marseille a été créée pour se charger de la gestion des activités sanitaires (Hôpital Saint Joseph et Etablissement de Soins de suite Fernande Berger) de la Fondation.

La Fondation se consacre désormais à la recherche des dons et legs et aux œuvres caritatives, tout en conservant son patrimoine immobilier qu'elle loue depuis à l'Association.

Le 5 décembre 1926, l'Abbé Fouque est mort à Saint Joseph, son hôpital, mais la mémoire de ce "téméraire de la Charité" ne s'est jamais éteinte et sa tombe se trouve au cœur de l'Hôpital, près de la Chapelle.

Avec lui et après lui, des "hommes de bonne volonté" ont continué son action bénévole et désintéressée pour faire de l'Hôpital Saint Joseph, le 1<sup>er</sup> Hôpital Privé à But non Lucratif que l'on connaît aujourd'hui.

De Monsieur Victor REGIS, 1<sup>er</sup> Président de la Fondation, à Monsieur Antoine DUBOUT, actuel Président du Conseil d'Administration et par ailleurs Président de la FEHAP, ils ont écrit les chapitres de l'Histoire de notre Hôpital et de sa Fondation.

Plus de 80 ans après, la devise de l'abbé Fouque est toujours en vigueur à Saint Joseph et reprise en credo dans la Charte des Valeurs du Groupe Saint Joseph, que vous trouverez en page 45 de ce Rapport.

L'Hôpital et sa Fondation restent aujourd'hui fidèles à l'esprit du fondateur de l'institution Saint Joseph, mettant l'Homme au centre de leurs préoccupations, soignant l'Homme tout autant que la maladie.

LES PRÉSIDENTS DE L'HÔPITAL SAINT JOSEPH

Victor Regis  
1919-1932



Joseph De Verville  
1933-1937



Emile Rastoin  
1938-1942



Jean-Baptiste Rocca  
1943-1951



Georges Brenier  
1951-1952



Édouard Rastoin  
1952-1985



Maître Frédéric Boudes  
1986-1992



Bruno Fabre  
1992-2000



Alain Storione  
2000-2003



Antoine Dubout  
2003..





## La FEHAP

L'Hôpital Saint Joseph de Marseille fait partie de la Fédération des Etablissements Hospitaliers et d'Aide à la Personne (FEHAP), qui regroupe des milliers d'établissements privés solidaires.

Elle a été présidée, de février 2008 à mars 2019, par le Président du Conseil d'Administration de la Fondation et de l'Hôpital Saint Joseph de Marseille, Monsieur Antoine Dubout. Mme Marie-Sophie Desaulle a succédé à M. Dubout à la Présidence de la FEHAP.

La FEHAP, c'est :

- **5 000 établissements et services sanitaires, sociaux et médico-sociaux**
- **2,5 millions d'usagers soignés** pris en charge ou accompagnés, au sein d'une structure FEHAP
- **Plus de 1 500 associations, fondations, mutuelles**
- **Et plus de 280 000 salariés**

C'est aussi :

- **14 %** des capacités d'accueil des établissements sanitaires
- **16 %** des capacités d'accueil en établissements médico-sociaux
- **4 %** des capacités d'accueil des établissements sociaux (aide sociale à l'enfance et centres pour adultes en difficulté sociale)
- **21 %** de l'activité en soins de suite et réadaptation et rééducation fonctionnelle
- **16 %** des structures pour personnes âgées
- **16 %** des structures pour personnes en situation de handicap

La charte des valeurs est le socle commun à tous les établissements adhérents à la FEHAP :

- Par ses **valeurs humanistes**, elle place la primauté de la personne avant toute autre considération.
- Par sa **volonté de partage**, elle développe, entre ses membres, une culture de solidarité et de service du public.
- Par **son engagement social**, elle favorise la qualification, la professionnalisation et la promotion des personnels, la qualité des soins et des services.
- Par **son esprit d'ouverture**, elle favorise les complémentarités et transversalités des expériences.
- Par **l'affirmation de ses responsabilités**, elle tient pour essentielle la reconnaissance des usagers, des familles, des professionnels et bénévoles comme partenaires de l'élaboration, du choix et de l'évaluation des prestations.



Publié par :

**L'Hôpital Saint Joseph Marseille**

Direction

26 Boulevard de Louvain

13285 Marseille Cedex 08

Tél. : 04 91 80 65 00

Internet : [www.hopital-saint-joseph.fr](http://www.hopital-saint-joseph.fr)

Mail : [direction@hopital-saint-joseph.fr](mailto:direction@hopital-saint-joseph.fr)

Contact Presse :

**Karine YESSAD**

Directrice de la Communication

Groupe Saint Joseph Marseille

Tél. : 04 91 80 68 68

Port. : 06 16 96 23 32

[kyessad@hopital-saint-joseph.fr](mailto:kyessad@hopital-saint-joseph.fr)

[kyessad@audeam-marseille.fr](mailto:kyessad@audeam-marseille.fr)

Rédaction et coordination :

**Direction Générale**

**En collaboration avec les services**

Photographies :

**Service Communication**

**Services de l'Hôpital**

**Fondation**

**Jeremy SUYKER (tous droits réservés)**

Les photographies de Jeremy Suyker ont été réalisées dans le cadre du projet culturel de l'Hôpital, en immersion auprès de l'équipe de Gériatrie de l'Hôpital. Un projet soutenu par l'Agence Régionale de Santé PACA-Corse, la DRAC et la Région.

**Geneviève GLEIZE (tous droits réservés)**

Les photographies en noir et blanc ont été réalisées par Geneviève GLEIZE, artiste-photographe en immersion à l'Hôpital, dans le cadre du Projet culturel de l'Hôpital soutenu par l'Agence Régionale de Santé PACA-Corse, la DRAC

Conception maquette et réalisation :

**Arnaud Bizational Éditeur / Pierre-Marie Gély**

Imprimerie :

**Marseille Edition Impression**

Juin 2022

Tous Droits Réservés

Ce document a été imprimé sur un papier fabriqué dans une usine certifiée IMPRIM'VERT (pour la gestion de l'environnement) et PEFC (pour l'utilisation de papiers issus de forêts gérées durablement).

Le Rapport annuel 2021 de l'Hôpital Saint Joseph est paru à l'occasion de l'Assemblée Générale qui s'est tenue à Marseille le 12 juin 2022.

Ce document est disponible sur le site internet de l'Hôpital Saint Joseph ([www.hopital-saint-joseph.fr](http://www.hopital-saint-joseph.fr)) où l'ensemble des publications du Groupe peuvent être téléchargées.

Sauf mention contraire, l'ensemble des chiffres sont indiqués au 31 décembre 2021.

L'Hôpital Saint Joseph de Marseille s'engage avec ECOFOLIO pour le recyclage des papiers.



**Ce Rapport Annuel est téléchargeable sur le site Internet de l'Hôpital Saint Joseph Marseille :**

**[www.hopital-saint-joseph.fr](http://www.hopital-saint-joseph.fr)**

**Hôpital Saint Joseph**

26 Boulevard de Louvain - 13285 Marseille Cedex 08

Tél : 04 91 80 65 00

[direction@hopital-saint-joseph.fr](mailto:direction@hopital-saint-joseph.fr)



HOPITAL  
**SAINT JOSEPH**  
MARSEILLE